

福田区建筑工务署关于福田区第七届人民代表大会第七次会议代表建议第 20210158 号的答复

尊敬的周建明等代表：

关于福田区第七届人民代表大会第七次会议代表建议第 20210158 号《关于新增新建公办中小学校的建议》已收悉，我署高度重视，经对我署学校建设项目的梳理与研究后，现回复如下：

近三年，我署完成学校项目建设共计 27 个，累计提供学位约 12000 个。按照区委区政府总体部署，由我署承担目前我区大部分公办学校项目建设任务。我署当前负责的学校建设项目共计 83 个，包括九年一贯制学校项目 6 个，幼儿园项目 18 个，小学项目 31 个，初中项目 13 个，高中项目 3 个，其他类型项目 12 个。2021 年，我署即将完工 6 个学校项目和 11 个幼儿园项目，占本年度全区提供学位的 80% 以上。其中，幼儿园项目将有望实现一年内“立项——开工——交付使用”的目标，跑出了政府工程项目建设的“加速度”。在学校建设质量上，我署一直秉持红波书记提出的“好用、好建、好管、好看”建设原则，注重品质，打造精品。力争形成具有“福田特色”的完善学校建设体系。

结合近些年我署在学校建设过程中积累的各种经验教训，为高质量完成总体建设任务，我们期望在区人大的监督关注下，在

各部门大力支持下，从以下三个方面作出改进：

一、主动协调，压缩前期

效仿区重大项目调度会议机制的成功经验，我署初步建立了重大项目每周协调会议机制。通过联审联批、容缺审批、会议协调，缩短前期审批时间，把前期一天当两天用，为后期预留充裕的施工时间，着力改变当前项目建设“前松后紧”的不良状况，避免出现因抢工期而造成的“带病作业”、“带伤交付”等状况，确保项目建设总体进度合理可控。

二、重视设计，理念先行

针对学校项目自身特点，贯彻“先理念、后课程、再建筑”的思路，做深做实做细前期需求调研，稳定前期设计需求，确保设计合理、功能完善。同时采用“三优”设计费付费方法，引进优质设计资源，推动产生更多优秀、兼具特色的设计方案，丰富教育空间层次，提升项目外观效果。

三、注重细节，提升品质

在前期已开展优秀学校项目建设调研的基础上，全面梳理当前已建成学校项目建设存在的不足，建立我区学校项目建设标准指引。同时，我署将着手整合项目建设和后期运维，改变长期以来项目“重建设轻运维”的现象，从后续管理和运行角度对设计、施工、设备安装等进行全方位考量，通过标准化设计、开展项目后评价等措施，确保建筑方便使用，易于维护，提高建筑使用舒适度，从而提升项目建设的总体品质。

我署将持续努力保质保量完成我区十四五期间基础学校建设任务，为我区基础教育优质发展提供具有福田品质的硬件支撑，请区人大及各代表继续关注和监督。

福田区建筑工务署

2021 年 3 月 31 日

（联系人：潘耘昊；联系电话：15201770632）