

深圳市福田区香蜜湖片区建设发展事务中心

区香蜜湖片区建设发展事务中心 2021 年工作总结和 2022 年工作计划

2021 年，香蜜湖片区建设指挥部坚决落实区委区政府重大决策部署，以“躬身入局、舍我其谁”的担当，以“越是艰难越是坚韧”的精气神，只争朝夕、干事创业，高标准推进香蜜湖新金融中心建设，全力谋划并落实好各项工作。深圳国际交流中心开工建设，改革开放展览馆、国际演艺中心、深圳金融文化中心项目加快推进，城市新客厅从蓝图走向现实。现就 2021 年工作总结和 2022 年工作计划，报告如下：

一、2021 年工作总结

（一）高位谋划，搭建市级议事平台

一是积极谋划片区顶层设计，优化市区联动工作机制，2021 年 7 月，成立市重点区域开发建设香蜜湖片区指挥部，纳入 19 个市级重点区域指挥部，实行“1+19”统一指挥调度体系。二是印发市级指挥部组建方案，明确组织架构，完善工作职责、工作机制，形成由市领导挂帅，市区相关部门构成的高水平、高效率工作队伍。三是优化指挥部决策议事、任务分工、信息沟通、督察督办、工作简报动态汇报等机制，确保片区各项工作落到实处。

目前已累计召开 4 次市级指挥部工作会议、6 次联席会议、2 次专家咨询会，形成 7 期工作简报、14 次工作动态，组织或参加 103 次专题会议，召开 50 次工作例会及办公会，协调市区相关部门召开 122 次调研座谈会，推动建立常态化沟通对接机制，及时协调解决片区建设发展问题。

（二）凝心聚力，推进专项规划集成

一是定期会同区更新局，依托片区“总规划师+总建筑师”双总师团队专业力量，紧抓关键专项、关键项目、关键问题、关键节点，开展 80 余次技术交流会，加快推进片区十大专项规划形成稳定成果。二是开展专家咨询会，通过头脑风暴的方式开拓思路、集思广益，充分发挥专家专业优势，深化完善规划成果、提高编制水平、指导片区开发。目前，已开展 2 次专家研讨会，推动完善相关专项规划方案。三是每周梳理各参建单位工作进展，形成《香蜜湖片区建设工作任务清单一览表》，倒排工期，明确工作“时间表、路线图”。四是强化沟通协调，多次赴市发改委、水务局、交通局、轨道办和地铁集团沟通片区交通和水系专规事项，推动广深港磁悬浮枢纽选址深高西作为“备选地”以及片区水系规划落地，为香蜜湖片区轨道交通、地下空间等关键性规划落地实施打下了坚实基础。

（三）力争上游，推动北区全面建设

一是全力保障北区开工仪式顺利举行。指挥部会同有关单位

攻坚克难，“一日一调度、一日一反馈、一日一落实”，精益求精做好活动筹备工作。2月24日，深圳市2021年第一批两千亿投资新开工项目集中启动暨香蜜湖北区建设开工活动顺利举行。二是超常规推进国际交流中心项目一期全面开工。指挥部积极争取区住建、更新局等单位支持，协助国交公司提前完成场地勘察、基坑支护施工图设计、地基和基础工程监理招标、基坑施工策划、暗涵改迁方案、围挡招标等工作。6月，项目进入全面施工建设阶段。目前，项目每日出土量约4500-5000立方米，党校南门广场工程已竣工验收，指挥中心主体及外立面基本完工。三是统筹推进北区市政代建事宜。已确定北区市政设施由市投控公司代建，并签订市政代建框架协议。四是推进项目运营事宜。11月10日召开第四次工作会议，专题研究深圳国际交流中心设计方案，听取项目建筑及室内装饰设计阶段成果汇报。

（四）统筹协调，推进中区重点项目建设

一是推动项目报建工作。定期会同市建筑工务署、区更新局及总师团队对接交流，推进中区三大公共建筑群规划设计条件稳定。目前，深圳金融文化中心项目可行性研究报告已正式报审，正进一步深化国际演艺中心可行性研究方案，持续推进金融文化中心项目“一书两证”（选址意见书、用地规划许可证及工程规划许可证）申报。二是推动项目设计工作。持续推进国际金融文化中心、国际演艺中心项目建筑体形及内部设计优化工作。三是推动项目招标工作。目前已完成深圳金融文化中心、国际演艺中

心基坑支护设计招标工作，正加快推进施工图设计招标。**四是**加紧筹备开工仪式。积极贯彻落实市委市政府关于加快推进香蜜湖片区开发的指示精神，大力推进深圳金融文化中心项目开工。根据工作安排，于12月开展香蜜湖新金融中心（中区）建设启动暨深圳金融文化中心开工活动。

（五）励精图治，攻坚片区统筹运营

一是组织召开香蜜湖片区运营研讨会。明确“好看、好建、好用、好管”推进方向，分析运营场景和运营模式，有序推进运营遴选方案的制定工作。**二是**开展调研考察。先后赴深圳湾超级总部基地、前海嘉里中心及广州、成都、重庆等地开展实地考察，累计开展调研学习118次，深入学习运营前置经验。**三是**对接华润、太古、九龙仓、嘉里、淡马锡等国内外一流片区运营服务机构，了解机构背景经验及运营管理思路，累计开展座谈会36次，积累优秀运营管理经验。**四是**谋划开展片区统筹开发建设与国际咨询工作。指挥部多次对接麦肯锡咨询、安永咨询、德勤咨询等咨询机构，依托专业力量，为片区发展定位、运营模式、产业布局、招商引资及统筹开发等工作提供专业咨询意见。

（六）标杆意识，锻造指挥部铁军形象

一是突出党建引领，通过“两学一做”“书记讲党课”、“第一议题”学习、专题讲座、走访调研等方式深入开展党史学习教育，整合党建资源，开展2021年度党建引领攻坚行动项目、区重大攻坚项目申报工作，实现“头雁”领航，“群雁”

齐飞。二是明确工作职责，集合 10 人抽调队伍，精诚团结，高效完成特聘人员的招聘工作，形成年龄结构合理、充满活力的高素质专业化人才队伍。三是制定《指挥部运行管理制度汇编（暂行）》，理顺指挥部人财物管理，完成新办公场地装修，为日常工作开展提供坚实基础。四是开展片区形象设计工作，以国际化水准设计香蜜湖片区视觉形象 LOGO，高品质更新优化香蜜湖片区宣传视频和宣传手册，接待市区单位调研学习 62 次，宣讲片区历史、重点项目规划建设情况以及片区未来发展蓝图，提升片区影响力。

二、2022 年工作计划

2022 年，香蜜湖建设指挥部坚决将区第八次党代会报告提出的“务必坚持格局致胜、务必坚持创新致胜、务必坚持品质致胜、务必坚持实干致胜”要求贯穿到抓落实的全过程、各方面，以“咬定青山不放松”的韧劲、“不破楼兰终不还”的拼劲，加快推进香蜜湖新金融中心高品质建设。

（一）高水平建设“新地标”，打造世界级标杆城市核心区以“一馆三中心”为引领打造地标建筑。有序推进国际交流中心建设，推进项目一期主体工程施工图设计及工程施工，完成项目一期地基与基础工程，协调项目二期用地收储及法图调整工作。推动改开馆建筑群开工建设，协调相关单位开展方案优化、初步设计、概算编制、施工图设计、施工招标、基坑支护、土石方、桩基础工程施工等工作。

（二）高质量提升“新活力”，打造金融集聚发展示范区

完善香蜜湖新金融中心产业发展规划，研究汇聚国家金融监管机构的途径，提升香蜜湖金融论坛水平和影响力，打造香蜜湖品牌。联合深圳证券信息公司，探索推出香蜜湖“金融+”系列指数。谋划建设上市公司产业资本创新中心园区，深度参与北京证券交易所深圳服务基地。探索促进创新要素跨境流动和区域融通的政策举措，融入香港北部湾经济带发展战略，携手共建国际金融枢纽。

（三）高水准打造“新客厅”，集成片区专项规划稳定成果

以“总规划师+总建筑师”双总师团队为抓手，持续深化片区专项规划编制，形成专项规划系统集成成果，技术把关片区建设项目的规划设计、建筑方案和建设标准。启动第二批实施建设专项规划，涵盖轨道工程预留、双碳建设、海绵城市、防灾减灾、建筑风貌等专项，构建完整的规划体系，为片区规划建设提供技术支撑。跟踪国内外先进设计理念及趋势，推进绿色建造、装配式建筑、无废城区、集中供冷、综合智慧能源、碳中和、垃圾收运处理等新技术、新材料和新工艺的试点。构建片区统一底板，坚持一体化原则，协调推进片区产业、交通、市政、水系统、公共空间景观、地下空间、智慧城市等专项规划研究。推动开展电力专项规划编制工作。谋划开展低碳发展、数字化平台等新一轮专项规划，推动实现与片区既有相关专规内容的有机整合，为高质量、高标准打造香蜜湖片区夯实基础。

（四）高定位谋划“新动能”，前瞻性谋划片区统筹运营

培育高端消费增长点，打造香蜜湖国际顶级商圈，建设成为世界级消费目的地。探索引入市场化运营主体提供高品质运营和服务，形成“政府+运营公司+第三方机构”高效协同、紧密联动的运营模式，构建协调统一、高效可持续的运营管理体系；统筹策划片区商业综合体、街区商业、办公裙楼商业、地下商业等多种空间类型商业的业态功能分布；研究片区公共服务设施及公园等城市公共空间运营管理策略，实现运营效益与财政投入的相对平衡。

（五）高标准谋划“新机制”，优化市区联动同频共振

建立健全系统性、连续性的工作任务机制，抓重点、明方向、建链条，将责任压实到位、压力传导到位。主动对接市区各建设及规划单位，挖掘工作痛点，明确工作方法，研究解决路径，研究形成精准统筹、科学协调方案；进一步细化优化任务分解清单，形成“周调度”工作机制，加强重点任务推进反馈情况，做到事事有回应、件件有落实；进一步加强市重点区域香蜜湖片区指挥部会议协调机制，充分发挥指挥部办公室的主观能动性，主动思考关键问题，主动服务关键部门，主动推动关键任务，做到重大事项“一月一推动、一月一决策”，协调事项“一周一谋划、一周一落实”，形成细而又细、实而又实的会议落实机制。