

福田区 2022 年度“一街道一快检车 一快检室”项目支出 绩效评价报告

项目单位：深圳市市场监督管理局福田监管局

评价单位：深圳市福田区财政局

评价时间：2023 年 12 月

为贯彻落实《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《深圳市财政局关于贯彻落实全面实施预算绩效管理有关事项的通知》（深财绩〔2019〕5号）等文件要求，加强财政资金绩效管理，提高资金使用效益，强化预算绩效管理主体责任，深圳市福田区财政局（以下简称“区财政局”）组建绩效评价小组对福田区2022年度“一街道一快检车一快检室建设运营经费（区财政资金）”项目（以下简称“‘一街一车一室’项目”）开展了重点绩效评价工作，本项目涉及2022年度财政预算资金1,696.50万元。综合评定2022年福田区“一街一车一室”项目得分为66.47分，绩效等级为“中”。具体情况报告如下。

一、主要成效及经验做法

“一街一车一室”项目作为食安战略第一期工程的亮点工程，取得了显著的成效。切实提升了检测覆盖率和风险防控能力，保障了群众的食品安全。

（一）切实保障群众利益，共筑食品安全防线

1. 高效数据强力支撑，稳定提供后方保障

随着社会的发展进步，食物中毒的状况屡见不鲜，民众对于食品安全的意识逐步提升，保障群众的日常食品安全面临挑战。“一街一车一室”项目的开展过程中，强大的检测量，切实保障了人民群众日常生活中的食品安全。

2. 全面覆盖精准抽检，保驾护航学生日常

为保障福田区学生日常食品安全，2022年11月3日至11月11日对福田区281家正常经营的学校食堂抽检全覆盖，通过快速、准确、高效的检测手段，及时发现和消除食品安全隐患，有效保障了学生的健康和安全。

3. 未雨绸缪防范未然，全力护航“三考”¹学生

食品安全作为日常生活中最重要的环节之一，福田区“一街一车一室”项目发挥了强大的保障作用，快检人员于高考前一周对高考考点学校食堂进行快检抽检，提前检测食品安全风险，未检出阳性批次，让“三考”学生的食品安全得到了保障，吃得安心。

（二）积极推动快检助企，着力保障食品安全

为了推进“一街一车一室”项目渗入生活各个方面，福田监管局落实了食品快检的助企服务，充分利用辖区内快检车优势，对辖区餐饮单位、学校周边食品主体及开展网络经营餐饮主体开展抽检和巡查，为监管部门提供切实、有效、可靠的违规线索，打击违法犯罪行为，发挥“一街一车一室”快检对食品安全的推动作用。

（三）加强监督管理力度，防范食品安全风险

为保障“一街一车一室”项目中快检室快检车工作顺利合规稳步开展，福田监管局通过引入外部专业监理机构，于2021年10月至2022年9月对整个项目的开展过程进行监督管理，全年覆盖福田区10个街道，从抽检批次、管理体系及材料、人员、检测环境和场所、快检车、仪器设备、

¹ “三考”具体指高考、中考、初二学业水平考试。

快检产品、抽样及检测过程、质量控制、结果报送等 15 个要点进行评估核查。

二、存在的主要问题

（一）资金使用未结合实际情况细化，预算编制精细化工作有待提升

1. 预算编制依据不充分，测算精细化有待提升

一是项目资金申请精细程度不高。二是项目预算编制缺乏依据。

2. 预算编制准确性不足，预算执行率有待提高

一是全年预算执行率不高。二是预算编制准确性不高，未结合实际进行调整。

3. 未进行价格对比测算，导致财政资金使用效率较低

一是未对比考虑区内各街道差异。二是未对比深圳市各区同类型项目的资金支出。

（二）项目资源配置不精准有待优化，宣传不到位项目实施效益不足

1. 项目实施对减少辖区食物中毒效果不明显，工作统筹安排不合理

2. 职责划分不合理，快检室安排未能到位

3. 未制定年度工作方案，过于依赖供应商资料

4. 居民知晓度整体较低，总体满意度有待提升

（三）项目实施管理不够合理及完善，项目管理流程有待进一步提升

1. 项目采购管理不规范，合规管理仍有待加强
2. 项目宣传不到位，未能提升市民感受度

（四）项目实施过程监督管理不到位，项目资金未能发挥其应有效益

1. 项目数据处理不及时，项目进程存在监管漏洞
2. 系统故障处理不及时，数据管理有待加强
3. 快检车室管理不规范，服务意识有待加强

（五）预算绩效全过程管理亟需优化，绩效管理意识有待进一步加强

1. 预算项目申报不完整，阻碍绩效评价客观性
2. 项目年度目标不清晰，绩效管理意识较薄弱
3. 绩效指标设置不明确，未能进行结果再应用

三、下一步工作建议

（一）编实编细编准财政预算，提高预算编制精细程度

1. 科学细化预算编制，明确经费支出标准
2. 加强预算执行监督，增强预算执行刚性
3. 强化价格测算核实，增强财政资金效益

（二）合理合规配置项目资源，提高项目实施实际效果

1. 完善项目全面合理规划，制定科学的资源配置方案
2. 加强项目全方位的监督，确保资源配置的有效执行
3. 加强食品安全风险监测，及时发现食品中毒隐患
4. 强化项目区域覆盖宣传，提升市民食品近距离感受
5. 全面提升改善服务质量，提高居民食品总体满意度

（三）加强项目统筹安排能力，规范完善项目实施流程

1. 明确项目各项职能分工，保障快检室数量进行检测
2. 制定项目总体安排计划，分解项目各个任务和活动
3. 建立项目执行监控机制，确保项目按初始计划进行
4. 总结项目的经验和教训，提高项目的整体管理能力

（四）加强项目监督管理实施，提升项目管理整体水平

1. 优化数据处理上报方式，提高数据处理效率准确性
2. 加强信息系统维护更新，提高信息系统的应用范围
3. 提高工作人员素质意识，加强并提升人员培训考核
4. 加强执行者考核和监督，及时发现改正存在的不足

（五）强化预算绩效管理水平，提高预算绩效管理意识

一是项目测算依据方面，建议福田监管局参考同类项目的经验数据，合理的项目支出标准，并说明各明细支出的测算过程和依据详细，以便于绩效管理工作的开展。

二是预算项目申报方面，建议完善项目申报依据，补充相关政策文件、规范要求，突出项目的政策依据、核心内容，使之与项目目标和内容相一致，以利于项目的全方位了解和评价。

三是项目年度目标方面，建议明确项目的具体目标和期限，将目标分解为可量化的指标，并与相关部门协商一致，使之符合实际情况和政策要求，避免目标过高或过低，提高绩效意识和责任感。

四是绩效指标设置方面，建议福田监管局参考《中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）》等相关文件，结合项目的特点和要求，设置具体、明确、可

衡量、可采集的绩效指标，并明确指标的权重、计算方法、数据来源等内容，以便于项目进度的量化分析和评价结果的真实准确。