

梅林绿道（水库段）功能完善项目

决策方案



深圳市福田区城市管理和综合执法局

二〇二一年九月

目 录

第一章 总论	1
一、项目概况	1
二、主要编制依据	1
三、项目内容	2
四、项目经费	2
五、项目进度安排	3
第二章 决策背景	4
一、项目是持续发挥福田区创新引领作用，贯彻落实中央生态文明建设理念的具体行动	4
二、项目是深入推进“创建国家森林城市、打造现代公园城市”，提升深圳整体城市形象的必然要求	5
三、项目是落实森林城市建设总体规划的重要举措	5
四、项目是优化福田区城区环境、打造民生幸福城市的需要	6
第三章 决策依据	8
一、国家法律、政策、标准依据	9
二、深圳市、区规范、政策、规划依据	10
三、报告、方案依据	10
第四章 决策目标	11
一、树立先锋表率：为深圳建设中国特色社会主义先行示范区，打造“高质量发展高地”树立福田标杆	11
二、促进经济发展：强化城市公共服务品质和活力、促进福田区经济的可持续发展	12
三、丰富社会生活：突显简约健康的生活价值、打造民生幸福城市	12
四、增强文化体验：感受历史变迁进程、增强精神文化体验	13
五、共享生态文明：融合都市休闲与自然环境，塑造共生循环生态城市	14

第五章 工作任务	15
第六章 措施方法	16
一、设计策略	16
二、功能完善方案	16
三、保障措施	21
第七章 时间步骤	25
第八章 实施主体	26
一、项目建设	26
二、运营维护	26
第九章 经费预算	27
第十章 决策后评估计划	28
一、评估内容	28
二、评估方法	29

第一章 总论

为了更好贯彻福田区人民政府关于印发《福田区重大行政决策程序规定》（福府规〔2016〕2号）的通知，列入福田区重大行政决策事项需编制决策方案，报请区委或上级机关批准，方可开展下一步具体工作。本梅林绿道（水库段）功能完善项目属于福田区城市管理和综合执法局确定的城市绿化建设方面重大决策。本着坚持科学、民主、合法、高效的决策原则，编制项目的决策方案，方案主要内容如下：

一、项目概况

（一）项目名称

梅林绿道（水库段）功能完善项目

（二）建设单位

深圳市福田区城市管理和综合执法局

（三）建设内容

本项目计划对梅林绿道（水库段）4.3KM 范围进行功能完善，提升绿道周边设施功能，贯通无障碍通道，增加照明及卫生、休憩设施，提升周边片区居民及外来游客游玩体验。

二、主要编制依据

《中华人民共和国环境保护法》

《中华人民共和国水土保持法》

《中华人民共和国城乡规划法》（2019 修正）

《关于推进生态文明建设的指导意见》（环发〔2008〕126 号）

《城乡规划编制办法》（2007 年）

《城市用地分类与规划建设用地标准》（GB50137-2011）

《城市绿地设计规范》（2016 年修订）

《城市绿地分类标准》（CJJ/T85-2017）

《城市绿化规划建设指标的规定》

《城市道路和建筑物无障碍设计规范》（JGJ50-2001）

《深圳市城市总体规划》（2016-2035 年）

《深圳市绿地系统规划修编》（2014-2030）

《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）

《梅林绿道（水库段）功能完善项目设计方案》

三、项目内容

本项目计划对梅林绿道（水库段）4.3KM 范围进行功能完善，范围主要包括无障碍步行道、绿道护栏、服务驿站、入口集散广场及构筑物、栈道风雨连廊、户外家具及环卫设施、边坡覆绿、点景大树、乔木补植、配套水电工程、施工绿化恢复、照明及智慧多杆合一、消防配套。

四、项目经费

初步估算，项目总投资额 4978.0235294 万元人民币，其中工程建设费 4231.32 万元；预备费 746.7035294 万元。

表 1-1：项目总投资估算表

序号	经费内容	估算金额（万元）
一	工程建设费	4231.32
二	其他费用	746.7035294
合计		4978.0235294

五、项目进度安排

项目总周期为 30 个月，计划于立项批准后正式启动。
本项目分为以下三个阶段进行实施：

（一）部署启动阶段（7 个月）：1. 项目前期工作主要是进行项目建议书编制及立项审批；2. 方案设计及审批、可行性研究报告的编制及审批、环境影响评价及审批；3. 初步设计、概算、施工图设计及报建等工作。

（二）全面实施阶段（21 个月）：1. 项目招标、监理招标、施工招标；2. 首先对重要区域进行全面施工，其次对次要区域进行施工；3. 工程验收。

（三）巩固强化阶段（2 个月）：巩固改造提升成果，加强日常管理维护。

第二章 决策背景

一、项目是持续发挥福田区创新引领作用，贯彻落实中央生态文明建设理念的具体行动

党的十九大报告指出：“我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”，“既要创造更多物质财富和精神财富以满足人民日益增长的美好生活需要，也要提供更多优质生态产品以满足人民日益增长的优美生态环境需要”。中央城市工作会议提出：城市工作要把创造优良人居环境作为中心目标，把城市建设成为人与人、人与自然和谐共处的美丽家园。

近年来，随着深圳市城市建设快速发展，深圳城市绿化建设取得了跨越式发展，城市公园绿地系统的建设也得到充分发展。2014年9月，福田区委区政府作出了《关于打造高品质综合环境 加快建设一流国际化中心城区的决定》，建设高品质的绿色生态环境是高品质综合环境的重要内容。去年以来，福田区立足中心城区的特色及惠及民生的追求，以“绿色生态、惠民利民”为主题，尊重自然，顺应自然，保护自然，持续开展公园建设、绿道建设、道路绿化提升及立体绿化等绿化建设事业，大力增加绿量，打造高品位、高品质的城市绿化生态环境，福田中心城区的环境价值进一步提升，宜居宜业的人居环境进一步彰显。目前，辖区绿化覆盖率达45%，远高于国内同等中心城区水平；建成公园106个，人均公园绿地面积12.03平方米；绿道总里程达147公里，初步建成“便捷有序、互联互通”的绿道网络，福田绿化事业

已经走在全市前列。

二、项目是深入推进“创建国家森林城市、打造现代公园城市”，提升深圳整体城市形象的必然要求

为了加快建成现代化、国际化创新型城市，实现美丽深圳建设目标，需进一步改善城市环境，提升城市品位，增强城市竞争力。2016年深圳市委市政府提出了“创建国家森林城市、打造现代公园城区”的建设目标，提出通过打造“公园城市”，形成我市独特的城市名片，进而打造高水准的绿化精品、营造恢弘大气的现代都市。福田区始终坚持绿化惠民的工作思路，大力开展绿道建设，针对中心城区可利用土地资源十分有限的情况，通过对全区分散的街头空地分批进行调研梳理，因地制宜地进行绿道优化提升，不断满足辖区居民的绿色需求。经过几年的不懈努力，美丽深圳福田建设已初见成效。为实现城市绿化建设的可持续发展和设施功能品质的不断提升，建设高品质的城市绿化图景，亟须结合“创建国家森林城市，打造现代公园城市”的建设目标，进一步聚焦城市公共空间的绿化功能完善和提升，在过去几年绿化建设项目总结反思的基础上，对梅林绿道（水库段）功能完善进行整体规划设计。本项目是完善福田区绿道功能系统，全面提升公共绿化品质，建设美丽福田，提升深圳整体城市品质与形象的必然要求。

三、项目是落实森林城市建设总体规划的重要举措

《深圳市国家森林城市建设总体规划》（2016-2025年）提出，完善城乡绿道网络和生态休闲基地，为人们提供更多

的就近休闲游憩空间，倡导绿色出行，减少旅游生态足迹。森林城市中，城乡绿道网络是沿着用作游憩活动的绿地、水岸、风景道路等人工走廊建立的线型绿色开敞空间，人们可以通过绿道网络，利用步行或者骑车等绿色、低碳的出行方式，进入休闲公园绿地或者郊野林地，减少出行所产生的生态足迹。《福田区建设体育强区发展规划》（2018-2025年）要求，通过进一步完善辖区体育场地和健身设施的建设，实现居民区、社区、商圈、公园等地附近百米范围内健身场地和设施全覆盖，保证市民就近参与健身锻炼，享受体育服务，集中建设一批健身步道，一批体育公园。本项目是落实建设健身步道工作要求的具体体现，也是落实森林城市建设总体规划的重要举措。

四、项目是优化福田区城区环境、打造民生幸福城市的需要

城市环境建设是城市建设的重要组成部分。城市公共空间的美化与提升，让市民有了更多休闲去处，欣赏到更多的自然与人文美景，享受更多环境提升带来的生活便利，直线提升市民群众的幸福指数。《深圳市绿地系统规划》

（2014-2030）明确提出了建设国际一流的生态园林城市，构建“山、海、田、园、城”一体的生态宜居型绿地生态网络，打造“生态化、人文化、精细化”的城市绿地体系等全市规划目标；针对福田区提出了“打造成高品质国际化先导花园城区，建设国际一流的城市绿化系统”的目标要求，在绿化建设上，提出了游憩体系、特色公园建设、蓝绿精品等

一系列的建设目标要求。如何在上层次的规划指导下，结合福田区实际情况，推动规划实施，是未来福田区城市绿化建设的主要任务。本项目的实施有助于提升城市公共空间环境品质，提高人居环境质量和幸福指数。

第三章 决策依据

“十三五”期间，福田区城市管理工作以打造“全国最干净城市”和“公园城市”为目标，以城市管理质量提升为主线，全面打造高品质城市环境和公共空间，园林绿化、环境卫生、特色营造、市容秩序维护取得长足进展。“十四五”期间，福田城管工作不仅要打造与社会主义现代化典范城区相匹配的城市环境，更为重要的是要在具体工作中体现出城市管理治理体系和能力的现代化水平，所以，要借助深圳思想解放、敢闯敢试、敢为人先的特质，敢于探索、善于创新的能力品质，以及深圳已经形成的体制机制优势，将提升城市管理治理体系和治理能力现代化水平作为福田城市管理工作“十四五”期间的主线，探索具有中国特色的超大城市中心城区空间治理的新路径，为高标准高水平推进城市空间治理构建相应机制，形成样本。

为积极探索符合中心城区生态文明建设特色的可持续发展道路，2011年，福田区成立了生态文明示范区建设委员会，出台了《福田区促进循环经济推动低碳发展建设生态文明示范区“十二五”行动纲要》（福办发〔2011〕14号）并配套出台年度行动计划；2013年出台了《关于创建国家生态文明建设试点示范区的决定》（福发〔2013〕12号）《福田区生态文明建设考核制度（试行）》和年度生态文明建设考核实施方案，以考核倒逼生态文明发展。2014年，福田区制定了全面深化改革的24项专项改革行动，生态文明建设进入全面深化阶段。

《福田区政府工作报告》（2021）提出“十四五”时期是“两个一百年”奋斗目标的历史交汇，也是福田新三十年的第一个关键五年，福田处在改革开放最前沿，要志存高远、胸怀全局，深刻理解和准确把握中央、省、市决策部署，对标世界先进城市核心城区，强化核心引领作用，全力打造“与全球标杆城市中心城区相匹配的新时代福田 2.0 版”。报告第三部分“2021 年工作安排”强调：营造宜居优美生态环境，推动城区综合品质实现新突破，精心打造城市作品，做优做美城区环境。

一、国家法律、政策、标准依据

《中共中央国务院关于支持深圳建设中国特色社会主义先行示范区的意见》

《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》

《关于推进生态文明建设的指导意见》（环发〔2008〕126 号）

《中华人民共和国城乡规划法》

《中华人民共和国环境保护法》

《中华人民共和国水土保持法》

《城乡规划编制办法》（2007 年）

《城市用地分类与规划建设用地标准》（GB50137-2011）

《城市绿地设计规范》（2016 年修订）

《城市绿地分类标准》（CJJ/T85-2017）

《城市绿化规划建设指标的规定》

《城市道路和建筑物无障碍设计规范》（JGJ50-2001）

二、深圳市、区规范、政策、规划依据

《深圳市城市规划标准与准则》（2021）

《深圳市城市规划条例》（2019）

《深圳市绿地系统规划》（2014-2030）

《深圳市城市总体规划》（2016-2035 年）

《深圳市绿地系统规划修编》（2014-2030）

《福田区建设体育强区发展规划》（2018-2025 年）

三、报告、方案依据

《福田区政府工作报告》（2021）

《梅林绿道（水库段）功能完善项目设计方案》

第四章 决策目标

本项目以“绿色生态、惠民利民”为主题，基于全区城市品质提升和整体绿化风貌塑造视角，尊重自然，顺应自然，保护自然，持续开展公园建设、绿道建设、道路绿化提升及立体绿化等绿化建设事业；通过完善福田区的绿道功能系统，全面提升绿化建设品质，以城市绿色公共空间建设引领城市建设发展和品质提升，打造高品位、高品质的城市绿化生态环境，为广大市民提供更多优质生态产品，满足市民日益增长的环境要求，进一步提升福田中心城区的环境价值，彰显宜居宜业的人居环境。

一、树立先锋表率：为深圳建设中国特色社会主义先行示范区，打造“高质量发展高地”树立福田标杆

近年来，福田区加大绿化品质提升投入，对标纽约、伦敦、新加坡等世界著名城市，以“绣花精神”雕琢城市空间打造环境新标杆，圆满完成了迎春花市、诗园礼园、城市工匠、中心区第五立面美化、北中轴簕杜鹃花展、深港科技创新合作区整体环境提升、改革开放40周年、新中国成立70周年主题绿雕氛围营造等一批幸福民生工程。按照省委全会精神 and 省委“1+1+9”工作部署，落实市委六届十三次全会精神 and 市委“1+10+10”工作安排，抢抓粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区“双区驱动”重大历史机遇，构建“一轴两翼五廊”新格局，积极响应和践行深圳建设中国特色社会主义先行示范区的战略要求和工作目标。目前，福田绿道总里程达147公里，初步建成“便捷有序、互联互通”

的绿道网络，福田绿化事业已经走在全市前列。本项目将为加快美丽福田、美好城区建设，加快建设社会主义现代化典范城区打造“高质量发展高地”树立福田标杆，建成“可持续发展先锋”彰显福田作为。

二、促进经济发展：强化城市公共服务品质和活力、促进福田区经济的可持续发展

本项目位于福田中心区位置，绿道功能的完善作为城市功能区布局的先导因素之一，有利于深圳作为窗口城市的整体环境点缀，促进区域内的城市人居环境的提升。本项目将有助于实现城市各类功能区有机融合，营造更加开放包容的城市公共空间，高度聚集、活力多元；以中心区连廊及垂直设施、南北生态通廊、光影秀互动互映，实现中心公园与周边片区功能互动、融合共进，进一步活化空间，搭建与世界互联互通的休闲消费场景，提升福田区国际化承载功能，为福田打造国际消费中心提供高品质的城区环境，促进经济发展与社会发展相协调，推动福田区经济的可持续发展。

三、丰富社会生活：突显简约健康的生活价值、打造民生幸福城市

通过城市公共空间环境品质的提升，提高人居环境质量、改善城市面貌，凸显城市发展格局和品质追求，高度建成宜业宜居的现代化生态都市，造就福田区又一张城市新名片。对标建设粤港澳大湾区宜居宜业宜游生活圈，建设与世界标杆城市中心城区相匹配的一流城区。项目充分考虑周围人群的休憩、交流、骑行等需求，合理布置路侧绿带，将建

筑临路空间与路侧绿带相结合，增加绿荫环境，形成便利完善的绿道功能体系，将进一步推进体育设施网络化建设，实现构建“百米健身圈”的规划要求。通过边界拆违透绿、顺畅慢行网络、视觉层次延伸、绿地出入口优化、市艺术雕塑等改造升级，展现福田公共空间的人文艺术魅力，拓宽市民艺术接触渠道，丰富市民社会生活。

四、增强文化体验：感受历史变迁进程、增强精神文化体验

城市绿化环境建设，是一个城市精神文明的具体体现，代表着一个城市文化的沉淀；市容环境，是一个城市市民素质的体现，一个城市的经济水平、社会风尚、人文素质、文化范围等要素都可以通过城市市容环境得以体现。优雅的市容环境和完善的城市设施可以满足市民对高质量精神生活的追求。本项目绿道部分建设，保留了原有具有历史年份的青石板路，采用象征二线关历史的混凝土材质与铁丝网金属材质，代表场地文化的禾雀花，同时贯通无障碍通道，平整石板路，绿化梳理补植，增加导向、照明、卫生等基础设施，设置驿站，满足游憩需要，打造二线关建关历史影墙，增加互动性，增加特色“过关”体验廊架，重拾二线关过关记忆，保留岗亭原始造型，打造“一个人的博物馆”，体验曾经二线关巡逻站岗的经历。通过绿道的完善提升，让老一辈深圳人重拾记忆；以“时光展廊”打造系列节点，形成展现二线关历史文化的线性博物馆，让更多的年轻人学习、感受深圳发展的历程，体验不同年代二线关的变迁。

五、共享生态文明：融合都市休闲与自然环境，塑造共生循环生态城市

按照人口资源环境相均衡、经济社会生态效益相统一的原则，现代化治理应当节约资源能源，调整空间结构，加快实施主体功能区战略，严格按照主体功能定位发展，构建科学合理的城市化格局。通过本项目的实施，将完善梅林绿道功能设置，展示整个福田区在绿道管理上的引领性和原创性；通过提升自然生态系统和环境保护力度，实施生态修复工程，深化生态文明制度建设；通过城市空间优化升级和多样化平台建设，加强生态文明宣传教育，增强全民节约意识、环保意识、生态意识，营造爱护生态环境的良好风尚，以革新、保护、发展的理念打造安全高效的生产空间、舒适宜居的生活空间。

第五章 工作任务

本项目计划对梅林绿道（水库段）4.3KM 绿道范围进行功能完善，范围主要包括无障碍步行道、绿道护栏、服务驿站、入口集散广场及构筑物、栈道风雨连廊、户外家具及环卫设施、边坡覆绿、点景大树、乔木补植、配套水电工程、施工绿化恢复、照明及智慧多杆合一、消防配套。

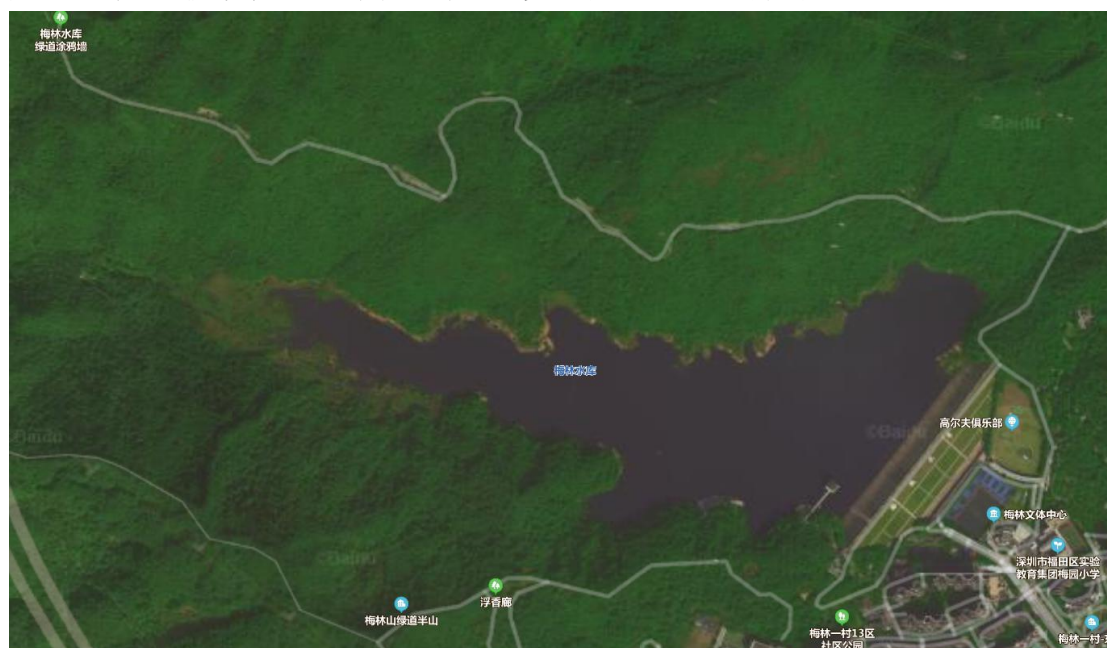


图 5-1：项目研究范围

项目将为梅林绿道片区增添新的气象，为市民提供良好的游憩交流场所，传播生态文化，促进城市旅游发展，优化提升现状地块条件，促进城市绿化建设的可持续发展和绿化品质的不断提升，打造国际一流中心城区，提升深圳整体城市形象与品质。

第六章 措施方法

一、设计策略

（一）提升绿道周边环境品质

增加整体环境协调性和沿途风貌的多样性。

（二）贯通无障碍通道

1. 梳理交通，打通交通大循环，活化局部道路小循环；
2. 升级设计，达到无障碍交通要求，满足各个年龄阶段的人群需求。

（三）完善设施功能

1. 整合绿道现有空间，增加功能分区，增加照明及卫生、休憩设施；
2. 考虑功能分级、全年龄活动需求。

（四）梳理场地植被

适当梳理场地的植物，让整体密闭的场地有开有合，疏朗通透，营造更加适宜人居的活动环境与氛围。

（五）植入特色 IP

1. 统一绿道设计风格；统一设计语言和元素；
2. 植入符合片区定位的 IP 形象，强化整体布局的特色。

（六）“改革见证时光展廊”

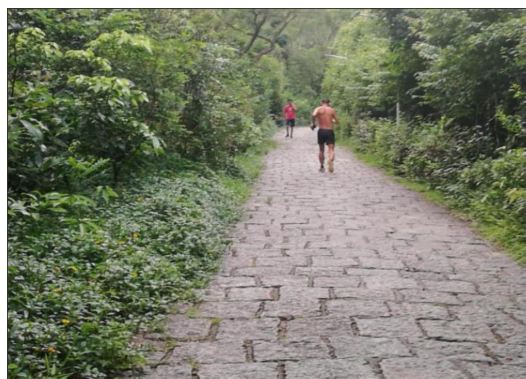
1. 深挖改革历程里程碑，拾取老一辈深圳人的记忆；
2. 重塑二线关文化风貌，展现深圳发展变迁历程。

二、功能完善方案

（一）现状分析

1. 仅适合徒步慢行，无法进行健身慢跑，对膝盖损害较

大。路面凹凸不平，对老人、儿童、婴儿车、残障人士不友好。



2. 沿途休闲功能照明功能比较匮乏，设施老旧破损情况严重；重要节点的绿化缺乏特色，观赏性不足。



3. 现有护栏紧挨碧道、反向斜坡紧挨碧道、现有观景平台紧挨碧道，三种道路空间形式路段较短，悬崖距离碧道大于3米以及小于3米宽路段较多，安全性不高。



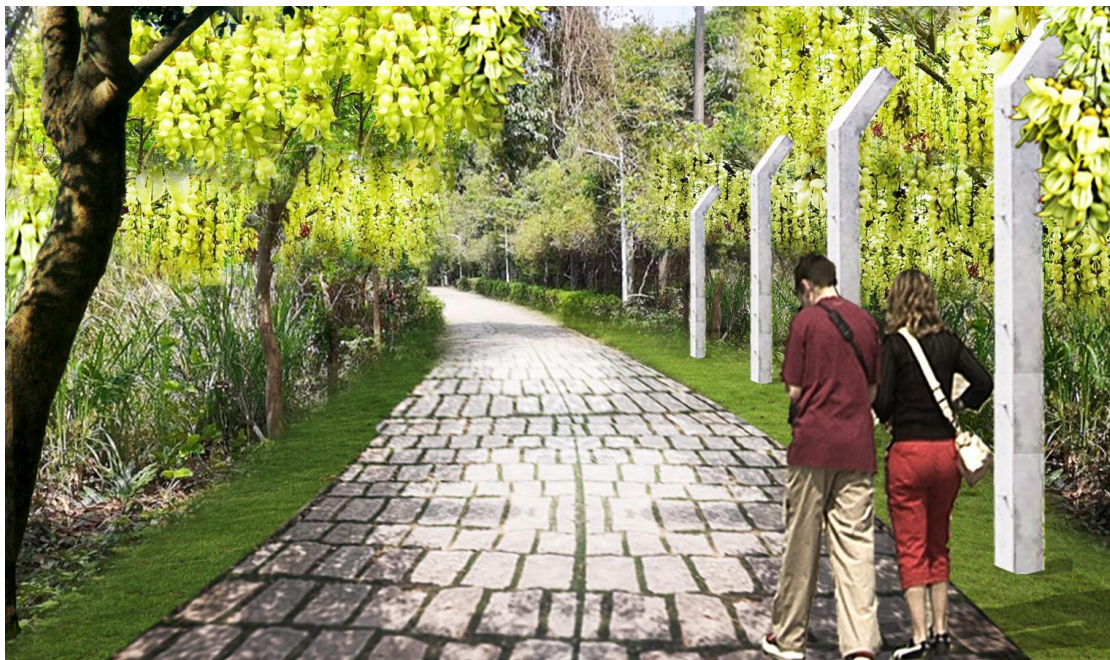


（二）提升方案

1. 贯通无障碍通道、平整石板路、绿化梳理补植、增加导向、照明、卫生等基础设施，完善游憩环境。



2. 对现状二号取水点（74-82 号灯柱）进行禾雀花观赏点的恢复种植，延伸居民对梅林水库的记忆。



3. 以涂鸦的方式将涂鸦墙改造为故事墙，可阅读可合影，表达对二线关的纪念。



4. 在两区交界处打造二线关故事廊作为历史纪念，同时利用铁丝网打造铜芯锁墙，让家人伴侣打卡留念，象征美好。



5. 透水混凝土意向，保证自行车道效果及耐用。



6. 护坡意向，对护坡进行绿化装饰，弱化硬质格构梁的视觉影响



三、保障措施

（一）环境污染防治措施

1. 施工扬尘防治措施

（1）本项目在施工过程中，粉尘对周围环境和人群会造成污染。因此，施工期应认真执行《深圳市关于有效控制城市扬尘污染的通知（环发[2001] 56号）》及《深圳市建设工程现场文明施工管理办法（深建施[1998] 41号）》。可采取如下几个方面的措施以减缓施工扬尘：

（1）在施工现场界加设围栏，有围挡的施工现场，其扬尘污染相对无围挡的有明显改善，可使被污染地区的TSP浓度减少四分之一左右；

（2）加强工地管理，注意建筑材料的堆放，尤其是水泥、石灰等易产生扬尘的材料，应堆放在工棚中；

（3）避免在大风天气下装卸易产生扬尘的材料；

（4）加强运输车辆的管理，对驶出施工区的车辆采取

减少散落的措施；

（5）开挖的土方现场堆放时要进行覆盖处理，尽量不要使地面裸露。

2. 污水防治措施

辖区主要道路沿线排水管网已经完善，污水经处理后皆进入沿线城市污水管网。

3. 噪声防治措施

施工单位在施工期间应严格执行《建筑施工场界噪声限值标准》（GB12523—90）的规定。施工过程中，大量车辆及施工机械的使用，产生的噪声强度较大，声源较多，在一定范围内，会对周围的市民产生一定的影响。本工程在施工期应采取以下降噪对策：

（1）合理安排施工时间。制定施工计划时，应尽量避免大量高噪声设备同时施工。施工尽量安排在白天，减少夜间施工量；

（2）降低设备噪声。设备选型上尽量采取低噪音设备，例如用液压机械代替邮机械等。

4. 固体废物治理措施

施工期建筑垃圾集中处理、及时清运，做到工完场清。生活垃圾由垃圾车运往附近的垃圾填埋或垃圾焚烧厂进行统一处理。将可回收物资加以利用，热值含量高的成分进行焚烧，剩余物质进行卫生填埋处理。

（二）节能节水措施

1. 循环经济理念

自新中国成立以来，全国人民代表大会及其常务委员会制定了《中华人民共和国建筑法》《中华人民共和国城乡规划法》《中华人民共和国能源法》《中华人民共和国节约能源法》《中华人民共和国可再生能源法》能源利用内容相关行政法规；发布了《关于加快发展循环经济的若干意见》《关于做好建设资源节约型社会近期工作的通知》《关于发展节能省地型住宅和公共建筑的通知》《节能中长期规划》等法规性文件。与此同时，我国也制定了大量的经济激励政策，本项目在建设中将响应相关号召，做好项目节能减排工作：

（1）在建设中合理投入，尽可能地充分保护、利用太阳能和风能结合的太阳能供电系统、风光互补路灯、太阳能LED照明等科技环保元素、设备设施，实现节能，符合经济的原则；

（2）利用可再生清洁能源——太阳能，有效减排；利用天然雨水回收利用，构建绿色和谐的生态环保系统；

（3）通过整体的节能策略和太阳能新能源技术等方面的利用，有效降低现有设备、设施的能耗，以实现节能的效果；

（4）降低能耗、水耗，养护管理简单，且能减少运营成本，突出实用性。

2. 节能措施分析

本项目主要能耗范围为城市导视系统照明及设备用电。依据《深圳经济特区建筑节能条例》（2006年7月26日深圳市第四届人民代表大会常务委员会第七次会议通过）和国

家颁布的节能政策的要求，本项目提出如下节能措施：

（1）选用低耗高效节能型变压器，装设电力电容补偿装置，减少无功损耗；

（2）一切耗能设备，如照明灯等均采用节能型产品。

3. 节水措施分析

本项目为城市导视系统建设，除施工过程中的设备冲洗、建设用水外，运营过程中的水消耗主要为日常养护清洗用水，整体水用量很少。资源的循环利用是循环经济的另一个重要内容。本项目建成后运营期间，需对城市导视系统维持夜间照明，以方便行人访客。由于照明时间较长，本项目将有条件采用太阳能蓄电池，为夜间照明提供电力。

第七章 时间步骤

项目总周期 30 个月，计划于立项批准后正式启动。本项目分为以下三个阶段进行实施：

（一）部署启动阶段（7 个月）：1. 项目前期工作主要是进行项目建议书编制及立项审批；2. 方案设计及审批、可行性研究报告的编制及审批、环境影响评价及审批；3. 初步设计、概算、施工图设计及报建等工作。

（二）全面实施阶段（21 个月）：1. 项目招标、监理招标、施工招标；2. 首先对重要区域进行全面施工，其次对次要区域进行施工；3. 工程验收。

（三）巩固强化阶段（2 个月）：巩固改造提升成果，加强日常管理维护。

第八章 实施主体

本项目属于福田区重点城市绿化建设项目，项目前期工作、建设工作由深圳市福田区城市管理和综合执法局负责组织开展。项目实施主要分为项目建设和项目运营两个阶段：

一、项目建设

本项目全额社会资本投资，考虑到项目的复杂性和后续可实施性，要求委托熟悉掌握并能充分理解深圳市的城市绿化相关规划、规划设计专业知识，具有相关资质的单位承担具体的项目实施工作。

各专业承包单位应具备相应资质以满足本工程项目的相应要求。设计单位应具备类似城市绿化工程的设计经验，对相关的布局和造型应与实施主体进行充分的沟通；总承包单位应具备独立法人资格，在人员、业绩、资金（财务）等方面应具备相应的施工能力，并须具备相应工程的施工经验。

项目建设过程中，对周边居民、商户、公司或其他组织可能造成影响的，需要及时做好宣传公示；在施工过程中可能对市政给排水、燃气管网造成破坏的，开工前需与市政、管网、道路等其他相关部门协调；在施工过程中占道施工的，需要提前与交警部门做好沟通工作，提前做好交通疏解。

二、运营维护

项目建设完成后，由服务单位承担园林绿化、设施养护工作。

第九章 经费预算

初步估算，项目总投资额 4978.0235294 万元人民币，其中工程建设费 4231.32 万元；预备费 746.7035294 万元。项目经费由社会资本全额投资。

表 9-1：项目总投资估算表

序号	项目名称	单位	工程量	单价（元）	总价（万元）
2	绿道护栏	m	4300.00	2000.00	860.00
3	服务驿站	m2	250.00	4000.00	100.00
4	入口集散广场及构筑物	m2	1500.00	1500.00	225.00
5	栈道风雨连廊	m2	600.00	3000.00	180.00
6	户外家具及环卫设施	套	60.00	8000.00	48.00
7	边坡覆绿	m2	6000.00	200.00	120.00
8	点景大树	株	10.00	50000.00	50.00
9	乔木补植	株	80.00	8000.00	64.00
10	配套水电工程	m2	16000.00	50.00	80.00
11	施工绿化恢复	m2	12900.00	300.00	387.00
12	照明及智慧多杆合一	组	215.00	20000.00	430.00
13	消防配套	m2	25800.00	30.00	77.40
工程建设费					4231.32
其他费用					746.7035294
工程总投资					4978.0235294

第十章 决策后评估计划

本项目作为福田区重大城市绿化建设项目，项目的决策涉及经济社会发展和人民群众切身利益，应开展生态环境、政治效益、社会效益等方面的评估。

一、评估内容

合法性。本项目实施是否符合现行法律、法规、规范和政策；是否符合国家与地区经济社会发展规划、城市空间规划、城市绿地规划等；决策程序是否符合法律、法规、规章等规定。

合理性。决策事项是否符合大多数群众的利益，是否兼顾了群众的现实利益和长远利益，是否会对群众的生产生活造成过多的不便；拟采取的措施和手段是否必要、适当，是否尽最大可能维护所涉及群众的合法权益。

可行性。项目的开展时机和条件是否成熟，配套措施是否详实；本项目实施是否与本地区经济社会发展水平相适应，是否超越本地区财力，是否超越大多数群众的承受能力，是否得到大多数群众的支持和认可；本项目对当地社会的影响和当地社会条件对项目的适应性和可接受程度，评价项目的社会可行性。

可控性。项目实施是否存在公共安全隐患，是否会引发群体性事件、集体上访，是否会引发社会负面舆论、恶意炒作等问题；对本项目可能引发的社会稳定风险是否可控；主要风险因素是否有可行、有效地防范、化解措施；宣传解释和舆论引导措施是否充分。

利益相关者意见。受本项目影响的社会各方的意见和建议，特别是项目规划周边邻近居民的利益诉求、争议焦点以及矛盾冲突发展方向、激化程度等。

项目对所在地区的影响。主要包括：1. 项目是否有利于完善福田区城市绿地系统建设，有效推进福田区公共服务建设；2. 项目是否有益于增强地区整体经济活力，提升当地居民的生活幸福感；3. 项目能否促进当地经济发展和居民生活水平提高，是否对该地区的旅游发展产生积极影响；4. 项目对当地基础设施、社会服务容量和城市化进程的影响；5. 项目实施期间，是否会对沿途群众生活会带来不便，如何减少对当地居民的不利影响；6. 项目是否符合国家的民族和宗教政策，有无引发民族矛盾、宗教纠纷的风险。

二、评估方法

针对本项目实际，决策后评估可以从决策程序、设计要点、利益相关者等方面出发，综合运用风险对照表、部门论证、现场走访问卷、案例参照、项目类比等方法进行项目决策方案评估。