

2023 年度重点项目支出绩效评价报告

项目名称：绿化管养

项目单位：深圳市福田区华富街道办事处

主管部门：深圳市福田区华富街道办事处

一、基本情况

(一) 项目概况

1. 项目背景

为深入贯彻落实《中共广东省委关于深入推进绿美广东生态建设的决定》、《中共深圳市委关于深入推进山海连城绿美深圳生态建设的意见》，牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”理念，凝心聚力，奋勇向前，在推动落实绿美福田上率先突破，旨在通过增加植被以及改善景观设计，提升城市环境质量和生态环境品质，改善人民生活品质，打造高品质、高颜值的绿美公园城市。

2. 主要内容

本项目的服务内容包括但不限于草坪、灌木、乔木、垂直绿化、悬挂绿化等绿化、绿化设施(包括卫生设施、喷灌系统、喷泉、水景、水体、护栏、园林建筑及小品、园道、宣传牌、绿地铺装、花基、护树设施、灯光设施、监控设施等)、绿道及其附属设施、立体绿化的养护管理,以及超高超大冠幅树木修剪。

本项目各市政道路绿地(含社区公园)、行道树、立体绿化、绿道管养维护费按实际养护面积和天数计算。养护任务包干,养护经费统筹使用;超高超大冠幅树木修剪费用最终以实际修剪数量为准据实计算。

本项目服务方式为全包,包工、包料、包清运、包设备、包水电、包质量、包安全、包税金等全包服务。其中绿化管养部分肥料费除外。

3. 实施情况

通过招标，街道由深圳市天健城市服务有限公司承接绿化管养。

深圳市天健城市服务有限公司根据合同要求配备人员及车辆设备：管理人员 4 人，一线员工 27 人，清运货车 1 辆，洒水车 1 辆，伸缩臂式高空作业车 1 辆。

公司每天根据合同中“服务要求”作业，落实养护规范和管养维护及修剪要求，并完成人员培训、台账管理、应急演练等工作。2023 年各项工作正常推进。

4. 资金投入和使用情况

该项目 2023 年共投入 334.78 万元，支出 334.78 万元，执行率 100%。

（二）项目绩效目标

1. 总体目标

通过压实绿化管养服务单位主体责任，抓实抓细各市政道路绿地(含社区公园)、行道树、立体绿化、绿道等的绿化管养，动态消除黄土裸露，保证植物行长旺盛、健壮，无枯死、无病虫害、绿地无杂草；根据植物的习性，适时合理修剪整形，保持整齐、美观，不断提升辖区绿化管养水平，不断提高居民对生态环境的满意度，营造舒适生态环境。

2. 阶段性目标

积极开展短板整治专项行动，做好绿化精细化系统监管工作，抓好绿化日常巡查工作，动态消除黄土裸露，做好树木安全隐患排查，提升绿美指数及居民满意度。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 评价目的

本次绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出和项目效果四个方面来评价 2023 年度绿化管养项目的资金使用情况、项目实施成效、存在的问题和不足，并为进一步完善绿化管养项目资金的使用提出相关建议，便于加强绿化管养的管理，提高其使用效率及效益。

2. 评价对象及范围

本次绩效评价的对象为绿化管养。

本次绩效评价的范围为 2023 年度绿化管养资金的申报立项、资金使用情况、资金的拨付情况以及成效。此次绩效评价计分范围的资金金额即为 334.78 万元。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等

1. 绩效评价原则

一是科学规范原则。本次绩效评价严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

二是绩效相关原则。本次绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2. 绩效评价指标体系

按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10

号)的要求，结合本次评价对象的特点，设置了“2023 绿化管养项目资金绩效评价指标体系”，具体如下：一级指标分为决策、过程、产出、效果四个部分，其中决策包括项目立项、绩效目标、资金投入三个二级指标；过程包括资金管理、组织实施两个二级指标；产出包括产出质量、产出时效、产出成本三个二级指标；效益包括生态效益、社会效益、满意度三个二级指标。三级指标则根据项目的具体情况设定了 20 个。

本次绩效评价的具体评价分析均以此套指标体系为准。
绩效评价评分标准如表 1 示，具体指标分解详见附件 1。

表 1 2023 绿化管养项目资金绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重分
决策 (20 分)	项目立项 (7 分)	立项依据充分性	充分	4
		立项程序规范性	规范	3
	绩效目标 (7 分)	绩效目标合理性	合理	4
		绩效指标明确性	明确	3
	资金投入 (6 分)	预算编制科学性	合理	4
		资金分配合理性	合理	2
过程 (20 分)	资金管理 (10 分)	资金到位率	100%	3
		预算执行率	100%	3
		资金使用合规性	合规	4
	组织实施 (10 分)	管理制度健全性	健全	5
		制度执行有效性	有效	5
产出 (40 分)	产出质量 (25 分)	乔木增种建设	200 棵	15
		社区共建花园	2 个	5
		攀援式花墙营造	1 个	5
	产出时效 (5 分)	督办事项整改时限	按时整改	5
	产出成本 (10 分)	成本控制率	100%	10
效益 (20 分)	生态效益 (4 分)	提升生态环境品质	有效	4
	社会效益 (12 分)	安全事故发生数	0 起	4

		生态环境品质提升	有效	8
	满意度（4分）	周边居民满意度	A等级及以上	4
合计				100

根据得分将绩效评价分为四个等级，分别是：100—90（含）为优、90—80（含）为良、80—60（含）为中、60以下为差。

3. 评价方法

一是成本效益分析法。是指将投入与产出、效益进行关联性分析。

二是比较法。是指将实施情况与绩效目标进行比较的方法。

三是公众评判法。是指通过公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。

（三）绩效评价工作过程

评价组开始实施项目绩效评价工作。具体过程如下：

1. 前期准备。接到评价任务后，成立评价工作组，配置相应人员，对现有材料进行分析，与项目负责人进行沟通，了解项目实施内容。

2. 资料收集及初步访谈。评价组根据财政部印发的《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）中的绩效评价指标体系框架，梳理评价所需材料，并编制相应的材料收集清单发放至项目负责人，按照材料收集清单评价组初步完成所需材料的收集。同时，与项目负责人进行初步访谈，了解项目具体情况。

3. 指标体系设置。评价组对所收集材料进行整理、分析，并归纳材料分析中发现的问题。并根据收集资料和访谈情

况，设置评价指标体系，并与相关单位进行沟通。

4. 报告撰写。评价组根据材料分析成果、访谈结果及数据分析情况等，提炼相关信息，按照文件要求和项目实际情况，完成绩效评价报告初稿的撰写。

5. 报告修改及出具。报告通过质量控制和内部审核修改，同时结合领导的意见，对报告内容进行修改、完善。最终，正式出具绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

本次评价根据绩效评价指标体系，结合收集获取的佐证材料，对 2023 年绿化管养项目资金绩效进行了综合评分，综合评分结果为 99.8 分，评价等级为“优”。其中项目决策评价指标权重为 20 分，得分 19.8 分，得分率为 99%；项目过程评价指标权重为 20 分，得分 20 分，得分率为 100%；项目产出评价指标权重为 40 分，得分 40 分，得分率为 100%，项目效果评价指标权重为 20 分，得分 20 分，得分率为 100%。各部分权重和分值如下表 2 所示：

表 2 2023 年绿化管养项目资金绩效评价指标权重占比情况

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	完成值	权重分	得分
决策（20分）	项目立项（7分）	立项依据充分性	充分	充分	4	4
		立项程序规范性	规范	规范	3	3
	绩效目标（7分）	绩效目标合理性	合理	合理	4	4
		绩效指标明确性	明确	明确	3	2.8
	资金投入（6分）	预算编制科学性	合理	合理	4	4
		资金分配合理性	合理	合理	2	2
过程（20分）	资金管理（10分）	资金到位率	100%	100%	3	3
		预算执行率	100%	100%	3	3

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	完成值	权重分	得分
	组织实施 (10分)	资金使用合规性	合规	合规	4	4
		管理制度健全性	健全	健全	5	5
		制度执行有效性	有效	有效	5	5
产出(40分)	产出质量 (25分)	乔木增种建设	200棵	1609棵	15	15
		社区共建花园	2个	2个	5	5
		攀援式花墙营造	1个	1个	5	5
	产出时效 (5分)	督办事项整改时限	按时整改	按时整改	5	5
	产出成本 (10分)	成本控制率	100%	100%	10	10
效益(20分)	生态效益 (4分)	提升生态环境品质	有效	有效	4	4
	社会效益 (12分)	安全事故发生数	0起	0起	4	4
		辖区环境卫生提升	有效	有效	8	8
	满意度(4分)	周边居民满意度	A等级及以上	A等级	4	4
合计					100	99.8

四、绩效评价指标分析

(一) 项目决策情况

1. 项目立项

(1) 立项依据充分性。该指标用以评价项目立项的依据文件是否充分，是否与国家和地区的战略目标、发展计划以及部门的基本职能和工作计划相适应。本项目依据《中共福田区委全面深化改革委员会关于印发，〈福田区“物业城市”改革总体方案〉的通知》（福改委〔2021〕1号）立项，立项符合国家、市级、区级的相关规定，与项目实施单位职责密切相关；且项目的申请、设立过程符合相关要求，项目立项程序规范。此项满分为4分，得4分。

（2）立项程序规范性。该指标用以评价立项是否符合规定程序，审批的文件和材料是否完整，项目立项前是否经过必要的可行性研究、集体决策等。本项目按照规定的程序申请设立，所提交的文件、材料符合相关要求。此项满分为3分，得3分。

2. 绩效目标

（1）绩效目标合理性。该指标主要是考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，是否规范合理，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。本项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，项目与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。此项满分为4分，得4分。

（2）绩效指标明确性。该指标用以评价项目是否有明确的绩效目标，且绩效目标可衡量、可达成、具有相关性、规范性、准确性和时限性。本项目将绩效目标细化分解为具体质量、时效、成本、效益、满意度等绩效指标，且各项指标均通过清晰、可衡量的指标值予以体现，但是根据《福田区2023年绩效考核工作实施方案》，福田区考核指标是2023年乔木增种建设200棵乔木，与街道2023年实际增种建设乔木1609棵数量相差较大，标杆值设置较低，绩效目标设置不明确，扣0.2分。此项满分为3分，得2.8分。

3. 资金投入

（1）预算编制科学性。该指标用以评价项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否

相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。本项目的预算额度按照标准编制，测算依据充分，确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配。此项满分为 4 分，得 4 分。

（2）资金分配合理性。该指标用以考察街道办对项目预算资金分配是否有测算依据，反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。本项目的预算资金分配依据充分，资金分配额度合理，并与年度产出目标相匹配。此项满分为 2 分，得 2 分。

（二）项目过程情况

1. 资金管理

（1）资金到位率。该指标用以考察项目预算资金是否按照计划执发放到位。资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%，本项目预算资金 334.78 万元，实际到位资金 334.78 万元，故资金到位率为 100%。按照“与预期设定的资金到位进度完全匹配得 3 分，偏离预期设定的资金到位进度，到位率每降低 1%扣 0.1 分，扣完为止。”的评分标准，此项应得满分。此项满分为 3 分，得 3 分。

（2）预算执行率。该指标用以考察项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%，本项目实际到位资金 334.78 万元，实际支出资金为 334.78 万元，故预算执行率为 100%。按照“与预期设定的支付进度完全匹配得 3 分，偏离预期设定的支付进度，执行率每降低 1%扣 0.1 分，

扣完为止。”的评分标准，此项应得满分。此项满分为 3 分，得 3 分。

（3）资金使用合规性。该指标用以考察项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。本项目资金的拨付有完整的审批程序，资金支付符合相关办法，支付凭证合规，符合项目预算批复或合同规定的用途，资金拨付审批程序完整，符合合同用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。此项满分为 4 分，得 4 分。

2. 组织实施

（1）管理制度健全性。该指标用以考察我街道是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度，财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。我街道制定了《华富街道财务管理制度》，其中包括预算管理制度、财务管理制度和收入与支出管理制度。2023 年本项目资金支不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；业务上，严格制定各项管理制度，各项工作开展顺利。此项满分为 5 分，得 5 分。

（2）制度执行有效性。该指标用以考察我街道在项目实施过程中管理制度的执行情况。2023 年本项目工作制度和业务管理制度执行到位，项目实施遵守相关法律法规和管理规定、合同书、付款资料等齐全且已及时归档。此项满分为 5 分，得 5 分。

（三）项目产出情况

1. 产出质量

（1）乔木增种建设。该指标用以考察本项目完成实际产出数，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》，2023 年乔木增种建设需种植 200 棵乔木，2023 年华富街道乔木增种 1609 棵，完成福田区绩效考核则不扣分。此项满分为 15 分，得 15 分。

（2）社区共建花园。该指标用以考察本项目完成实际产出数，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》，至少完成 2 个社区共建花园建设任务，完成福田区绩效考核则不扣分。2023 年华富街道共完成 2 个社区共建花园建设任务。此项满分为 5 分，得 5 分。

（3）攀援式花墙营造。该指标用以考察本项目完成实际产出数，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》，完成 1 个攀援式花墙营造工作得 4.8 分，达到优秀等级加 0.2 分。2023 年华富街道完成 1 个攀援式花墙营造工作得 4.8 分，并达到优秀等级加 0.2 分，考核得分为 5 分。此项满分为 5 分，得 5 分。

2. 产出时效

（1）督办事项整改时限。该指标用以考察本项目对督办事项的反应速度、整改效率。上级主管部门或街道主要领导对绿化管养方面的督办事项每宗未限时完成整改扣 1 分，扣完为止。2023 年针对上级主管部门或街道主要领导对绿化

管养方面的督办事项均按要求、按时限完成，此项满分为 5 分，得 5 分。

3. 产出成本

（1）成本控制率。该指标用以考察项目是否按照厉行节约过“紧日子”的要求，严格控制项目支出，有效节约资金。2023 年项目支出数为 334.78 万元，未超出预算数 334.78 万元，成本控制率为 100%。此项满分为 10 分，得 10 分。

（四）项目效益情况

1. 生态效益

（1）提升生态环境品质。该指标用以考察本项目的实施是否有效提升生态环境品质。市容环境提升有助于生态环境提升，若市容环境情况较上一年有进步或市容环境综合指数等次和绿美指数等次均保持 A+等级，则认为有效提升生态环境品质，得满分，否则不得分。2023 年市容环卫指数全市排名第 3 名，市容环境综合指数等次和绿美指数等次均保持 A+等级，市容环境较上一年有提升，此项满分为 4 分，得 4 分。

2. 社会效益

（1）安全事故发生数。该指标用以考察本项目实施过程是否发生安全事故。2023 年，我街道在本项目未发生安全事故。此项满分为 4 分，得 4 分。

（2）生态环境品质提升。该指标用以考察本项目的实施对比上一年是否有效使辖区生态环境品质提升。评分标准以深圳市环境卫生指数测评年度绿美指数等次为标准，若深

圳市环境卫生指数测评年度绿美指数等次为 A+等次，则认为有效提升生态环境品质，得满分，否则不得分。2023 年深圳市环境卫生指数测评年度绿美指数等次为 A+等次，绿美指数等次为最高等级。此项满分为 15 分，得 15 分。

3. 满意度

（1）辖区居民满意度。该指标用以考察辖区居民对本项目的实施情况的满意程度。根据深圳市环境卫生指数测评结果，深圳市环境卫生指数测评结果包括对绿化管养的测评，2023 年我街道居民满意度指数等次为 A 等次。根据周边居民满意度达到 A 等级及以上，得满分。此项满分为 4 分，得 4 分。

五、主要经验及做法

一是落实福田区物业城市“七有”网格化治理。建设“网中有格、格中有人、人中有责、责中有标、标中有执、执中有果、果中有核”（以下简称“七有”）网格化治理体系，将“七有”网格化治理工作机制贯穿绿化管养项目全过程、全链条，压实政企社各方责任，做实基层、打牢基础，责任到单位、到人，实现绿化管养的全领域、全要素、全过程、全生命周期管理。

二是加强宣传引导，促进多元参与。城管办与各社区配合，做好爱绿护绿植绿、保护生态等有关宣传，各社区党群服务中心要开展以“绿美福田”为主题的各种宣传教育活动，引导广大群众积极参与爱绿护绿植绿行动，共同提升辖区绿美水平。

三是严格落实合同监管及考核。根据实际工作，完善监管和考核办法，突出分项量化监管主要规范、绿化养护过程监管、台账管理、服务成效等监管考核重点，对乙方进行合同考核，对照考核办法实施合同履约扣款。

六、存在的问题及原因分析

存在问题：在政策决策中，绿化管养绩效指标只根据福田区考核标准设置，福田区考核指标是 2023 年乔木增种建设 200 棵乔木，与街道 2023 年实际增种建设乔木 1609 棵数量相差较大，标杆值设置较低，绩效目标设置不明确。

原因分析：绿化管养事权在 2023 年初下放至街道，对绿化管养指标认识不清晰，仅根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》的考核标准设置绩效指标，没有提前评估绿化管养工作。

七、有关建议

正确认识绩效考核工作，提高绩效目标的明确性。

针对存在问题，要认真评估绿化管养项目的绩效指标，设置目标要考虑内外部因素，在目标评估时进行适当的调整或考虑，确保绩效目标的合理性和可接受性，根据街道实际情况自行调整绩效指标，提高绩效目标的明确性，日后还需定期评估绩效目标的合理性和有效性，并进行必要的调整和改进。

附件 1

项目支出部门评价指标体系框架

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
决策（20分）	项目立项（7分）	立项依据充分性	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 以上五项各占 1/5 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	充分	充分	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
		立项程序规范性	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	评价要点: ①项目是否按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料是否符合相关要求; ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上三项各占 1/3 权重分,符合得该项权重分,不符合不得分。	规范	规范	3	3
	绩效目标 (7 分)	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点: (如未设定预算绩效目标,也可考核其他工作任务目标) ①项目是否有绩效目标; ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性; ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平; ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。 以上四项各占 1/4 权重分,符合得该项权重分,不符合不得分。	合理	合理	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
		绩效指标明确性	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	评价要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。 以上三项各占 1/3 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	明确	明确	3	2.8
	资金投入（6分）	预算编制科学性	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证； ②预算内容与项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。 以上四项各占 1/4 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	合理	合理	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
		资金分配合理性	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评价要点： ①预算资金分配依据是否充分，体现厉行节约从严从紧安排的导向； ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。 以上两项各占 1/2 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	合理	合理	2	2
过程 (20分)	资金管理 (10分)	资金到位率	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。 与预期设定的资金到位进度完全匹配得 3 分，偏离预期设定的资金到位进度，到位率每降低 1%扣 0.1 分，扣完为止。	100%	100%	3	3
		预算执行率	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项	100%	100%	3	3

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
				目实际拨付的资金。 与预期设定的支付进度完全匹配得 3 分，偏离预期设定的支付进度，执行率每降低 1%扣 0.1 分，扣完为止。				
		资金使用合规性	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理规程的规定； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途； ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上四项各占 1/4 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	合规	合规	4	4
	组织实施（10 分）	管理制度健全性	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评价要点： ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度； ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。 以上两项各占 1/2 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	健全	健全	5	5

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
		制度执行有效性	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点： ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定； ②项目调整及支出调整手续是否完备； ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档； ④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。 以上四项各占 1/4 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	有效	有效	5	5
产出 (40分)	产出质量 (25分)	乔木增种建设	考察本项目用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》，2023 年乔木增种建设需种植 200 棵乔木，完成福田区绩效考核则不扣分。	200 棵	1609 棵	15	15
		社区共建花园	考察本项目用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》，至少完成 2 个社区共建花园建设任务，完成福田区绩效考核则不扣分。	2 个	2 个	5	5
		攀援式花墙营造	考察本项目用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	根据《福田区 2023 年绩效考核工作实施方案》，完成 1 个攀援式花墙营造工作得 4.8 分，达到优秀等级加 0.2 分。	1 个	1 个	5	5

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
	产出时效（5分）	督办事项整改时限	用以考察本项目对督办事项的反应速度、整改效率。	上级主管部门或街道主要领导对绿化管养方面的督办事项每宗未限时完成整改扣1分，扣完为止。	100%	100%	10	10
	产出成本（10分）	支付进度达标率	考察项目是否按照厉行节约过“紧日子”的要求，严格控制项目支出，有效节约资金。	严控项目支出，未发生超预算的情况得10分，发生超预算的情况该项不得分。	100%	100%	10	10
效益（20分）	生态效益（4分）	生态环境品质提升	考察本项目的实施是否有效提升生态环境品质。	市容环境提升有助于生态环境提升，若市容环境情况较上一年有进步或市容环境综合指数等次和绿美指数等次均保持A+等级，则认为有效提升生态环境品质，得满分，否则不得分。	有效	有效	4	4
	社会效益（12分）	安全事故发生数	考察本项目实施过程是否发生安全事故。	发生安全事故0起，得4分；发生≥1起安全事故，不得分”的标准来评分。	0起	0起	4	4
		生态环境品质提升。	用以考察本项目的实施对比上一年生态环境品质进步情况。	评分标准以深圳市环境卫生指数测评年度绿美指数等次为标准，若深圳市环境卫生指数测评年度绿美指数等次为A+等次，则认为有效提升生态环境品质，得满分，否则不得分。	进步3名及以上	进步3名	8	8
	满意度	辖区居民	用以考察辖区居民对本项目的实	该指标用以考察辖区居民对本项目的实施情况的	A等	A等	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	标杆值	完成值	权重分	得分
	(4 分)	满意度	施情况的满意程度。	满意程度。根据深圳市环境卫生指数测评结果，深圳市环境卫生指数测评结果包括对绿化管养的测评，若我街道居民满意度指数等次为 A 等次，得满分；每降低一级，扣 0.1 分，扣完为止。	级及以上	级		
合计							100	99.8