

# 深圳市福田区 2024 年度 投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项 项目支出部门评价报告

项目名称：投资推广事务、招商服务事项、招商外资事项

部门名称：深圳市福田区投资促进局

时间：2025 年 6 月

# 目 录

一、基本情况.....	1
(一) 项目背景.....	1
(二) 主要内容及实施情况.....	2
(三) 资金投入和使用情况.....	4
(四) 项目绩效目标.....	5
二、绩效评价工作开展情况.....	9
(一) 绩效评价目的、对象和范围.....	9
(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准... 9	
(三) 绩效评价工作过程.....	12
三、综合评价情况及评价结论.....	14
四、绩效评价指标分析.....	15
(一) 项目决策情况.....	15
(二) 项目过程情况.....	18
(三) 项目产出情况.....	19
(四) 项目效益情况.....	22
五、主要经验及做法.....	23
(一) 党建引领招商新机制，科学决策驱动高效执行.....	23
(二) 创新实施机制，精准攻坚显成效.....	24
(三) 多维创新驱动发展，机制模式服务数字化全面提质增效.....	24
六、存在的问题及原因分析.....	25
(一) 预算编制科学性不足.....	25

(二) 绩效目标编制明确性不足.....	25
<b>七、有关建议.....</b>	<b>25</b>
(一) 强化前期调研与内部审核，确保预算编制科学性.....	25
(二) 合理设置绩效目标指标值，实现项目指标全覆盖.....	26
<b>八、附件.....</b>	<b>26</b>
<b>附件 1：深圳市福田区 2024 年投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项指标评分表.....</b>	<b>27</b>

为贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）精神，根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）相关文件要求，深圳市福田区投资促进局（以下简称“我局”）对福田区2024年投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项资金项目支出（以下简称“本项目”）开展绩效评价工作，现将有关事项汇报如下。

## 一、基本情况

### （一）项目背景

在全球化深入发展的当下，国际合作已成为各国共促发展、应对全球挑战的关键路径。党的二十届三中全会提出“要稳步扩大制度型开放，深化外贸体制改革，优化外商投资与对外投资管理体制，完善区域开放布局，健全高质量共建‘一带一路’推进机制”，为新时代对外开放与招商引资工作提供了根本遵循。2024年，我局党组深入贯彻党的二十大精神，紧扣“推动高质量发展”主题，将招商引资作为驱动区域经济发展的核心抓手，全面实施全域全员“双招双引”战略，系统推进投资推广、招商服务及外资事务管理，精心筹备招商大会，以精准化服务深化企业合作，着力打造具有福田特色的招商品牌体系，切实将国家战略部署转化为区域经济发展实效。

招商服务事项。2024年6月17日，我局召开了《福田区产业发展专项资金招商引资专责小组2024年第一次会议》。在此次会议中，按照相关要求与中国国际跨国公司促进会签订了福田

区招商合作机构协议，明确了考核标准和监督要求。通过这一举措，为招商引资工作的顺利开展提供了坚实保障，有力地促进了后续招商工作的规范化和高效化进行。

投资推广事务。2024年10月17日，我局下发《深圳市重大招商项目推进指挥部办公室关于报送2024深圳全球招商大会产业招商会及投资考察活动方案的通知》，安排对口人员联合相关辖区做好相关活动的组织策划工作。2024年11月16日，我局党组会议上审议并原则通过了《关于提请审议采购2024深圳全球招商大会福田区投资考察活动服务项目的请示》，为投资考察活动的专业性和高质量提供有力支持，助力福田区在全球招商大会中更好地展示自身优势，吸引更多投资。

招商外资事项。2024年12月12日，我局制定了《福田区外商服务站项目运营方案》，并对服务站空间进行了规划展示。该服务站致力于聚焦福田发展新机遇，全力打造大湾区外资发展第一站。通过这一平台，将为外商提供更加便捷、高效的服务，进一步提升福田区对外资的吸引力，促进外资在福田区的稳定发展。

## （二）主要内容及实施情况

2024年期间，投资推广事务、招商服务事项和招商外资事项主要内容具体如下：

### 1. 主要内容

（1）投资推广事务：立足区域经济发展需求，拟订投资促

进战略、规划与政策，全面统筹全区投资促进工作，指导各单位开展投资促进业务。同时，通过建立健全监测分析机制和积极组织境内外投资推广活动，实时掌握投资促进动态，全方位搭建政企沟通平台，大力宣传辖区优质投资环境，提升区域投资吸引力。

（2）招商服务事项：制定并严格落实招商引资计划，统筹构建完善的政策与工作体系，通过建立项目信息库，对招商线索进行全程跟踪督办，为投资者提供精准的政策咨询与专业的投资指引。并分别通过深度参与产业政策拟定和科学开展绩效考核，着力营造良好产业生态、保障招商工作高质量推进。

（3）招商外资事项：围绕外商投资促进工作，精心制定和落实相关政策，并持续完善外商投资服务体系，为企业提供全周期服务。同时，对外资定期开展动态监测，并积极组织招商活动，做好信息统计工作。我局严格依法管理外企项目，及时响应并解决企业发展难题，致力于营造良好的外资发展环境。

## 2. 实施情况

（1）投资推广事务：①举办全球招商大会，开展大型央企国企、世界 500 强、中国 500 强、龙头骨干民营企业等重点招商引资目标企业的信息收集及洽谈对接工作，与合作机构多轮沟通与筛选，整理出一批意向落户福田区的重点企业，为后续专题投资交流活动奠定坚实基础；②我局与深圳市点石数码科技有限公司签订《2024 福田区城区宣传片》委托制作合同，借助专业团队的创意与技术，以立体化视觉内容生动呈现福田区的产业优势、

区位优势、政策优势等核心竞争力，实现了高效传递招商信息、有力增强企业投资意向、显著提升招商效率并拓展推广覆盖面。

(2) 招商服务事项：①完成《福田区大招商标准化体系建设服务项目合同》签订，完成国内招商引资工作动态月度专题报告、国内外企业来福田投资分析报告验收，动态跟进福田区招商引资情况。

(3) 招商外资事项：①成立外商服务站，持续完善外商投资服务体系；②我局依据政策文件集中审议并对多家国际化企业给予资金支持，助力其拓展业务规模。

### (三) 资金投入和使用情况

2024年，我局投资推广事务预算金额为338.42万元，实际支出金额为338.42万元，预算执行率为100%；招商服务事项预算金额为469.63万元，实际支出金额为468.15万元，预算执行率为99.68%；招商外资事项的预算金额为365.00万元，实际支出金额为364.99万元，预算执行率为99.99%，整体预算执行率为99.87%，具体情况如下：

表1 2024年项目资金投入和使用情况表

(单位：万元)

序号	二级项目名称	预算金额	实际支出金额	执行率
1	投资推广事务	338.42	338.42	100%
2	招商服务事项	469.63	468.15	99.68%
3	招商外资事项	365	364.99	99.99%

合计	1,173.05	1,171.56	99.87%
----	----------	----------	--------

#### (四) 项目绩效目标

##### 1. 项目绩效目标

###### (1) 项目总目标

2024年，我局以推动区域经济高质量发展为统领目标，通过系统推进投资推广事务、招商服务事项和招商外资事项的实施，构建专业化、国际化的招商引资工作体系。项目致力于优化区域营商环境，强化深港资源协同，完善招引工作机制，最终实现GDP可持续增长、企业满意度提升、区域投资吸引力显著增强的战略成效，为福田区建设全球影响力投资高地提供核心支撑。

###### (2) 年度绩效目标

三个项目的年度绩效目标设置情况具体如下：

###### (1) 投资推广事务

完成展会招商活动开展及相关合同签订，展会活动开展中无投诉事件发生；通过活动开展等投资推广事务工作开展有效促进经济增长、提升产业链供应链韧性以及促进信息共享和资源流动。

###### (2) 招商服务事项项目

按时完成国内招商引资工作动态月度专题报告和国内外企业来福田投资分析报告及报告的验收，提升招商标准化体系综合能力，达到明显提升的效果，单位人员对第三方咨询服务满意度大于等于90%。

###### (3) 招商外资事项项目

完成 1 个外商服务站的建立并新增 5 名外商服务站工作人员，及时完成招商外资事项其他工作，提升外商投资合作程度，达到明显提升的积极效果。外商投资合作工作中无投诉事件发生。

绩效目标设置具体情况如下：

表 2 2024 年项目绩效目标设置情况表

序号	项目名称	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
1	投资推广 事务	产出指标	数量指标	展会招商活动完成率	100%
				合同签订完成率	100%
				推介活动完成率	100%
			质量指标	举办推介活动验收通过率	100%
				搭建全球经贸网络验收合格率	100%
			时效指标	展会招商活动完成及时率	100%
				推介活动完成及时率	100%
		成本指标	项目成本控制率	90%-100%	
		效益指标	经济效益指标	促进经济增长，提升产业链供应链韧性	明显
			社会效益指标	促进信息共享和资源流动	明显
		满意度指	服务对象	服务对象投诉率	0%

序号	项目名称	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
		标	满意度指标		
2	招商服务事项	产出指标	数量指标	国内招商引资工作动态月度专题报告完成率	100%
				国内外企业来福田投资分析报告完成率	100%
			质量指标	报告验收通过率	100%
			时效指标	月度分析报告完成频次	1次/月
			成本指标	项目成本控制率	90%-100%
		效益指标	社会效益指标	招商标准化体系综合能力情况	明显提升
		满意度指标	服务对象满意度指标	单位人员对第三方咨询服务的满意度	≥90%
3	招商外资事项	产出指标	数量指标	成立外商服务站数量	1个
				新增外商服务站工作人员数量	5名
			质量指标	外商服务站验收合格率	100%

序号	项目名称	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
			时效指标	招商外资事项工作完成及时率	100%
			成本指标	项目成本控制率	90%-100%
		效益指标	社会效益指标	外商投资合作提升程度	明显提升
		满意度指标	服务对象满意度指标	外商企业对外商服务站投诉率	≤5%

## 2. 项目绩效实现情况

我局 2024 年项目绩效目标实现情况如下：

### （1）投资推广事务

成功开展展会招商活动并顺利签订相关合同，在展会活动开展过程中未发生任何投诉事件，通过投资推广事务工作的积极开展，有效促进了经济增长，产业链供应链的韧性得到显著提升，信息共享和资源流动也取得明显成效，为区域经济发展和产业协同提供了坚实支撑。

### （2）招商服务事项项目

签订“福田区大招商标准化体系建设服务项目合同”，国内招商引资工作动态月度专题报告和国内外企业来福田投资分析报告按时提交并通过验收。招商标准化体系综合能力得到明显提升，进一步规范了招商流程，提高了招商工作效率和质量。单位

人员对第三方咨询服务满意度达到 99.68%。

### **(3) 招商外资事项项目**

成功建立 1 个外商服务站，新增 5 名外商服务站工作人员，为外资企业提供了有力的服务保障。招商外资事项其他工作均及时完成，有效推动外资项目的引进和落地。外商投资合作程度得到显著提升，在合作过程中未发生任何投诉事件。

## **二、绩效评价工作开展情况**

### **(一) 绩效评价目的、对象和范围**

#### **1. 绩效评价目的**

我局通过系统性评估招商项目的投入产出、实施效果及目标达成度，实现了资源优化配置和项目质量提升，为后续招商策略调整和政策完善提供了数据支撑，由此确保投资促进工作的科学性与实效性。

#### **2. 绩效评价对象**

本次绩效评价对象为投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项三个项目，涉及资金总额为 1,173.05 万元，其中，投资推广事务 338.42 万元，招商服务事项 469.63 万元，招商外资事项 365 万元。

#### **3. 绩效评价范围**

本次绩效评价范围为 2024 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日。

### **(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准**

## 1. 绩效评价原则

本次评价工作以科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明为核心准则，构建标准化绩效评价指标体系。并依据既定评价标准，综合运用多元评价方法，对项目支出的经济性、效率性、效益性实施客观评估，以确保评价结果真实可靠。

## 2. 评价指标体系

我局围绕投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项三个项目的项目立项、绩效目标、资金管理等多维度构建，形成了全面、系统的评估框架，评估框架覆盖量化与质性指标，通过对项目可行性分析、目标达成度追踪、资金使用合规性及效益性审查等，为后续优化招商策略、提升财政资金使用效能提供了科学依据。

（1）项目立项与绩效目标维度：项目立项环节，我局通过设立“立项依据充分性”与“立项程序规范性”，评估项目设立是否符合政策导向、程序合规；绩效目标维度，我局则以“绩效目标合理性”和“绩效指标明确性”指标，判断目标设定是否贴合实际、指标是否可量化，确保项目实施方向与预期成果一致。

（2）资金管理维度：在资金投入方面，“预算编制科学性”与“资金分配合理性”这两项指标重点考察了预算规划的严谨性及资金分配的公平性；资金管理环节，则通过“资金到位率”“预算执行率”“资金使用合规性”这三项指标，衡量资金落实、执行及使用的规范性，保障资金高效利用。

(3) 组织实施维度：我局通过设立“管理制度健全性”指标评估项目单位制度建设是否完善，以“制度执行有效性”指标考察制度在实际工作中的落实情况，确保项目有序推进，避免管理漏洞。

(4) 产出维度：我局分别在数量、质量、时效和成本方面设置了衡量产出的指标，其中产出数量指标涵盖合同签订、项目引进、外商服务站建设等核心工作成果，量化展示工作成效；产出质量指标关注合同规范性、事项验收通过率，保障工作成果质量；产出时效聚焦项目开展及时性，确保任务按期完成；产出成本以成本节约率衡量资金使用效率，避免资源浪费。

(5) 效益与满意度维度：效益方面分别设立经济效益指标衡量促进福田区经济发展的有效性；社会效益关注招引体系建设、营商环境优化等长期影响。项目实施满意度则根据项目服务对象反馈，直观反映项目实施效果，体现公众认可程度。

### 3. 评价方法

我局采用资料核验、项目单位问卷调查等方式，对财政支出的经济性、效率性、效益性及公平性进行量化分析与质性评判。主要评价方法包括：

比较分析法：通过对比项目实施情况与绩效目标、历史数据及同类项目经验，挖掘实施差异与优化空间；

目标对照法：将项目实际完成情况与预设绩效目标逐项对比，重点核查指标达成率，如招商项目落地数量、资金到位率等。

标杆参照法：选取行业标准、同类项目最优值或历史同期数据作为基准，对比分析当前项目的实施差距，便于横向对标改进。

数据统计法：通过汇总项目财务报表、进度记录等基础数据，计算完成率、时效达标率、资金执行率等核心指标，以客观数据支撑评价结论。

简易问卷法：设计结构化问卷收集企业、群众等利益相关方反馈，聚焦满意度、知晓度等主观评价维度，通过量化评分快速形成结论。

#### 4. 评价标准

我局的评价标准以量化与质性结合、政策与实践对照为核心，构建科学全面的评估体系。其中，定量指标通过公式计算（如资金到位率、预算执行率）和数据比对直接评分，确保客观性；定性指标借助资料审查、问卷调查等方式，结合专业判断按“优、良、中、差”分级赋分。此次绩效评价的评分依据涵盖国家法律法规、政策等政策文件，项目合同、绩效目标申报表等计划文本，以及验收报告、满意度问卷等实证数据。采用了加权平均法，依指标重要性分配分值权重，汇总形成量化总分，总分等级再依次划分为优（90-100分）、良（80-89分）、中（60-79分）、差（60分以下），为招商项目的成效评估、策略优化提供精准依据。

#### （三）绩效评价工作过程

我局项目绩效评价工作遵循“前期筹备—全面实施—总结应

用”的流程，通过规范化、系统化操作确保评价结果科学有效，具体过程如下：

### **1. 前期筹备阶段**

（1）组建专业评价小组：抽调我局财务、招商等领域人员，成立跨部门评价团队，明确成员职责分工。

（2）确定评价对象与范围：评价小组根据年度招商重点项目、财政资金投入规模，筛选需评价的项目清单，划定评价周期。

（3）制定评价方案：评价小组依据政策文件、项目合同等，结合评价指标体系与标准，细化评价流程、数据收集方法及时间节点，确保评价方向清晰。

### **2. 全面实施阶段**

（1）资料收集与核验：评价小组通过收集立项文件、财务报表、合同台账、验收报告等资料，交叉核对数据真实性与完整性，形成基础信息库。

（2）数据采集：评价小组通过实地走访项目现场、访谈企业负责人、发放满意度问卷等方式，获取社会效益等数据。

（3）指标评分与分析：对照评价标准，定量指标通过公式计算得分，定性指标经小组研讨赋分；运用比较法、因素分析法等，剖析项目成效与存在问题。

### **3. 总结应用阶段**

（1）撰写评价报告：评价小组将评分结果汇总，并结合数据分析结论，形成绩效评价报告，阐述项目亮点、不足及改进建

议，明确责任主体与整改时限。

(2) 反馈与沟通：评价小组通过向项目单位通报评价结果，听取意见建议，确保评价结果认可性。

(3) 结果应用与优化：评价小组将评价结果纳入部门考核、预算调整等依据，并对优秀项目推广经验、低效项目督促整改，以此来推动招商工作提质增效。

### 三、综合评价情况及评价结论

根据本次绩效评价的评价原则和方法，综合评定此次绩效评价结果为 97.99 分，绩效评级为“优”。其中“决策”指标得分 16 分，得分率 88.89%；“过程”指标得分 15.99 分，得分率 99.94%；“产出”指标得分 34 分，得分率 100%；“效益”指标得分 24 分，得分率 100%；“满意度”指标得分 8 分，得分率 100%，详见表 3 及附件 1。

表 3 项目绩效评价评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重分	得分	得分率
决策	项目立项	立项依据充分性	3	3	100%
		立项程序规范性	3	3	100%
	绩效目标	绩效目标合理性	3	2	66.67%
		绩效指标明确性	3	3	100%
	资金投入	预算编制科学性	4	3	75%
		资金分配合理性	2	2	100%
决策小计			18	16	88.89%
过程	资金管理	资金到位率	3	3	100%
		预算执行率	3	2.99	99.67%

一级指标	二级指标	三级指标	权重分	得分	得分率
	组织实施	资金使用合规性	4	4	100%
		管理制度健全性	2	2	100%
		制度执行有效性	4	4	100%
过程小计			<b>16</b>	<b>15.99</b>	<b>99.94%</b>
产出	产出数量	合同签订完成率	4	4	100%
		市级招商引资项目完成率	4	4	100%
		境外来福田投资企业数量	4	4	100%
		外商服务站成立数	4	4	100%
		新增外商服务站工作人员数量	4	4	100%
	产出质量	合同签订规范性	3	3	100%
		已完工事项验收通过率	4	4	100%
	产出时效	项目开展及时性	2	2	100%
	产出成本	成本节约率	5	5	100%
产出小计			<b>34</b>	<b>34</b>	<b>100%</b>
效益	经济效益	促进经济发展的有效性	8	8	100%
	社会效益	促进招引工作体系和工作机制建设	8	8	100%
		优化营商环境	8	8	100%
效益小计			<b>24</b>	<b>24</b>	<b>100%</b>
满意度	项目实施满意度	服务对象对项目实施效果的满意度	8	8	100%
满意度小计			<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>
合计			<b>100</b>	<b>97.99</b>	<b>97.99%</b>

#### 四、绩效评价指标分析

##### （一）项目决策情况

我局围绕项目立项、绩效目标设定及资金投入规划三大维度，对项目决策质量展开系统性评估。决策类指标体系总权重设定为

18分，得分16分。

## 1. 项目立项

### (1) 立项依据充分性（权重3分，得分3分）

我局投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项立项严格遵循国家法律法规、国民经济发展规划及相关产业政策要求，项目立项符合行业发展规划和政策要求，与我局“指导外商投资工作，拟定并组织实施促进外商投资战略和优化外商投资环境的政策措施”“统筹协调、督促考核全区投资促进工作，建立健全投资促进工作体系”等部门职责范围相符，项目均属于公共财政支持范围，不存在与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。

### (2) 立项程序规范性（权重3分，得分3分）

我局投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项均按照规定的程序申请设立，项目审批文件和材料均符合相关要求，根据项目“事前绩效评估表”，项目事前均已经过必要的可行性研究，立项程序规范。

## 2. 绩效目标

### (1) 绩效目标合理性（权重3分，得分2分）

根据《项目支出事前绩效评估情况表》，项目均设有绩效目标，项目工作内容均围绕绩效目标开展，具备较强的相关性，且绩效目标预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，与预算确定的项目资金量相匹配。但还存在以下问题，部分项目的绩效目标与项目实际目标任务数或计划数之间未完全对应，例如，“招商

外资事项”该项目在绩效目标的设定上，未针对“促成外商投资合作数量”相关工作设置相应的、具体且可衡量的绩效目标，扣1分。

#### (2) 绩效指标明确性（权重3分，得分3分）

根据《二级项目绩效目标表》和《项目支出事前绩效评估情况表》，项目绩效目标都细化分解成了具体的绩效指标，使项目指标清晰、可衡量。

### 3. 预算编制

#### (1) 预算编制科学性（权重4分，得分3分）

项目预算均经过科学论证，预算内容和项目内容基本相匹配，预算额度依据较充分，资金支付与任务挂钩。

但在投资推广事务中，“全球经贸网络”相关工作原由投资推广事务中心申报，该事项旨在北京、上海设立招商引资联络点。后期因该事项所需人员数量较多，我局无法安排固定人员驻点北京、上海，导致该工作未能开展。

在预算资金使用方面，该项目实际未按照原定计划完成，预算执行率却是100%，预算编制时未能科学评估项目实施的人员配置需求及工作可行性，预算确定的项目投资额或资金量未与工作任务完全匹配，扣1分。

### 4. 资金分配

#### 资金分配合理性（权重2分，得分2分）

我局预算资金分配依据充分，均按照项目实际内容据实分配，

各项目资金分配额度合理，与地方相适应，暂未发现资金分配不合理的情形。

## （二）项目过程情况

我局聚焦项目资金管理与组织实施两大核心环节，对项目执行过程进行全方位评估。该过程类指标体系权重总分设定为 16 分，得分 15.99 分。

### 1. 资金管理

#### （1）资金到位率（权重 3 分，得分 3 分）

2024 年，项目资金到位情况如下：投资推广事务的预算金额为 338.42 万元，实际到位资金为 338.42 万元；招商服务事项预算金额为 469.63 万元，实际到位资金为 469.63 万元；招商外资事项预算金额为 365.00 万元，实际到位资金为 365.00 万元；项目资金到位率均为 100%。

#### （2）预算执行率（权重 3 分，得分 2.99 分）

预算执行方面，投资推广事务项目实际支出资金为 338.42 万元；招商服务事项的实际支出资金为 468.15 万元；招商外资事项的实际支出资金为 364.99 万元，总体预算执行率为 99.67%。

### 2. 组织实施

#### （1）资金使用合规性（权重 4 分，得分 4 分）

我局严格遵循《福田区政府投资全过程管理办法》《福田区财政资金使用管理委员会议事规则》《深圳市福田区投资促进局制度汇编》等法律法规使用资金，资金使用符合项目预算批复或

合同规定的用途，我局不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

### （2）管理制度健全性（权重 2 分，得分 2 分）

我局已制定《深圳市福田区投资促进局制度汇编》，内含财务和业务管理制度；项目的预算、支付、资金管理、合同管理等均严格按照《深圳市福田区投资促进局制度汇编》执行，按要求进行预算申报、编制会计账簿、实行资产管理和合同签订验收等，保障了项目的合法性、合规性和完整性。

### （3）制度执行有效性（权重 4 分，得分 4 分）

项目开展过程中，我局严格遵守相关法律法规和相关管理规定；根据《福田区投资促进局关于申请追加 2024 年预算经费的函》，项目资金调整经过请示，手续完备，但依据《福田区政府投资全过程管理办法》，项目相关合同、验收文件等资料均齐全并及时归档，项目实施过程中，人员、场地和信息支撑均落实到位。

## （三）项目产出情况

我局从数量达成、质量把控、时效管理及成本控制四个维度，对项目产出进行精细化评估。产出类指标体系总权重为 34 分，得分 34 分。

### 1. 产出数量

#### （1）合同签订完成率（权重 4 分，得分 4 分）

2024 年，投资推广事务中，我局已按计划完成相关合同的

签订。合同要素齐全，且通过法律顾问合规性审查，合同签订流程规范、要素齐全，实现合同签订完成率 100%。

(2) 市级招商引资项目完成率（权重 4 分，得分 4 分）

2024 年，招商服务事项中，我局市级招商引资项目实际引进个数为 66 个，2024 年市级招商引资项目个数重点任务目标为 65 个，实际招商引资项目数大于重点任务目标，实现了超额完成任务。

(3) 境外来福田投资企业数量（权重 4 分，得分 4 分）

2024 年，境外来福田投资企业数量达 2,074 家，超出目标值 2060 家 14 家，完成率 101.65%。该指标的超额完成得益于我局深化外资服务体系建设，如通过 GoGBA 港商服务站提供“一对一”专项辅导，全年接待港商 4164 人次、协助 8 家港商企业落户，形成外资引入的服务闭环。

(4) 外商服务站成立数（权重 4 分，得分 4 分）

2024 年 12 月，我局通过公开招投标方式，顺利完成福田区外商服务站运营方的采购工作，并于 12 月 17 日正式签订合同。合同签订后，运营方迅速响应，即刻启动服务站建设，有序推进空间规划、人员招聘及培训等一系列工作。

(5) 新增外商服务站工作人员数量（权重 4 分，得分 4 分）

2024 年，我局新增外商服务站工作人员 6 名，较目标值 5 名超额完成 20%。外商服务站工作人员配置聚焦跨境投资咨询、政策解读等专业领域，以期为外资企业提供良好服务。

## 2. 产出质量

### (1) 合同签订规范性（权重 3 分，得分 3 分）

通过查阅合同台账等资料，我局签订的项目合同与劳动合同均涵盖签订日期、服务内容、价款支付、违约责任等全要素，且通过法律顾问合规性审查，实现顺利签约，已严格遵循我局建立的“合同台账动态管理”机制。

### (2) 完工事项验收通过率（权重 4 分，得分 4 分）

通过查阅验收报告等验收资料，投资推广事务中，根据《“深圳全球招商大会福田区投资考察活动”总结报告》，相关招商活动已顺利开展；招商服务事项中，已对“福田区大招商标准化体系建设服务项目合同”中约定的月度分析报告进行验收并已通过，招商外资事项中，外商服务站建立相关资料完善，已通过验收。上述项目完工事项均已通过验收，验收合格率达 100%。

## 3. 产出时效

### (1) 项目开展及时性（权重 2 分，得分 2 分）

2024 年，投资推广事务项目，招商活动完成及时均在规定时间内完成；招商服务事项中，“福田区大招商标准化体系建设服务项目合同”中约定的月度分析报告均在约定时限内按时交付，完成及时；招商外资事项中，外商服务站的建立及工作人员配备及时，项目开展及时性为 100%。

## 4. 产出成本

### (1) 成本节约率（权重 5 分，得分 5 分）

2024年，我局投资推广事务的预算金额为338.42万元，投资推广事务项目实际支出资金为338.42万元；招商服务事项预算金额为469.63万元，实际支出资金为468.15万元；招商外资事项预算金额为365.00万元，实际支出资金为364.99万元，总体预算执行率为99.67%，成本控制有效。

#### （四）项目效益情况

我局围绕社会效益、经济效益及满意度三大核心维度，对项目效益进行深度评估。效益类指标体系总权重设定为24分，得分24分。

##### 1. 经济效益

###### （1）促进经济增长（权重8分，得分8分）

2024年，我局招商工作中，仅招商证券股份有限公司深圳福中一路证券营业部（金融业）的营收就高达349亿元，福田区GDP有效拉动0.032个百分点，各纳统项目预计对全年GDP增长拉动0.8416个百分点、同比增长219.03%，我局招商项目通过推动企业发展、优化产业结构，切实成为区域经济增长的重要驱动力，实现财政资金投入与经济发展效益的良性循环。

##### 2. 社会效益

###### （1）促进招引工作体系和工作机制建设（权重8分，得分8分）

2024年，我局投资推广事务、招商服务事项和招商外资事项项目的开展快速推进招商引资的队伍建设，如：我局创建了福

田区“123”招引工作机制；加强招商引资主阵地建设；紧扣产业发展“七要素”；积极组织开展招引活动；有效促进招引工作体系和工作机制建设。

### （2）优化营商环境（权重 8 分，得分 8 分）

2024 年，通过投资推广事务、招商服务事项和招商外资事项项目的开展，有效改善福田营商环境，吸引多家外资企业，自主前来投资，2024 年期间，境外来福田投资设立企业 2,074 家，全市排名第二。

### 3. 项目实施满意度

#### 项目实施效果的满意度（权重 8 分，得分 8 分）

我局于 2024 年 4 月正式成立，9 月财政资金下达到位。因资金下达较晚，故我局在开展投资推广事务、招商服务事项和招商外资事项等工作仍处于较前期阶段。

经全面梳理和收集反馈，在投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项工作开展期间，未收到任何来自服务对象、合作方等相关主体的投诉，也未出现负面评价。

## 五、主要经验及做法

### （一）党建引领招商新机制，科学决策驱动高效执行

在投资推广事项方面，我局以党建为引领，构建“1+2+3”全新招商机制（党建引领、“工作组+功能组”协同、“三落实”要求），组建 77 支招商分队，形成“大招商”格局，全年对接项目 1,608 个，同比增长 302%，落地 470 个，同比增长 164%，

意向投资额超 1400 亿元。决策科学性体现在精准匹配国家战略与区域产业需求，如聚焦“8+3”战略性新兴产业，设立北京、上海联络处实现跨区域资源对接，联动区委组织部建立重大项目专班，通过“日汇报、周调度”机制提升决策执行效率。

## （二）创新实施机制，精准攻坚显成效

我局通过“十大行业专班”“四个一工作法”推动项目落地，成功引进招商创科总部、美国高盛集团期货公司等亿元以上重点项目 182 个，同比增长 56.9%，其中世界 500 强项目 9 个。在纳统攻坚中，依托《纳统攻坚工作方案》，成功推动招引项目纳统 87 家，拉动 GDP 增长 1.12 个百分点、同比增长 327%，彰显实施效能。

## （三）多维创新驱动发展，机制模式服务数字化全面提质增效

机制创新方面，我局推出了“1+2+3”招商机制，将党建与业务深度融合，通过“双组长制”“十大专班”实现跨部门协同，该模式可推广至其他区域的招商引资工作。

在招商服务事项中，我局又推出“基金+场景+空间”组合打法，如“基金+”模式以母基金撬动社会资本，“场景+”为企业提供业务场景对接，如为 12 家企业搭建交流平台，“空间+”打造低成本产业楼宇，形成“资本+场景+载体”的全要素招商体系。

在招商外资事项中，我局在全市率先实现“市跨总企业直接认定为区总部企业”，免申直享区总部待遇，新增认定市跨国公

司总部企业 10 家，增量全市第一，为外资引入提供政策便利。

## **六、存在的问题及原因分析**

### **（一）预算编制科学性不足**

2024 年，我局投资推广事务、招商服务事项和招商外资事项的项目整体预算执行情况良好。但在投资推广事务中，“全球经贸网络”相关工作原由投资推广事务中心申报，该事项旨在北京、上海设立招商引资联络点。后期因该事项所需人员数量较多，我局无法安排固定人员驻点北京、上海，导致该工作未能开展。

在预算资金使用方面，预算资金为 338.42 万元，实际支出 338.42 万元，预算执行率是 100%，但该项目实际未按照原定计划完成，预算执行情况和项目进度存在矛盾，预算编制时未能科学评估项目实施的人员配置需求及工作可行性，存在资金分配与实际工作量不匹配的问题，预算编制的科学性有待提升。

### **（二）绩效目标编制明确性不足**

项目绩效目标编制存在问题主要是项目绩效目标与项目目标任务数或计划数之间未完全对应，例如，“招商外资事项”该项目在绩效目标的设定上，未针对“促成外商投资合作数量”相关工作设置相应的、具体且可衡量的绩效目标，设定绩效目标时，未能全面、准确地针对所有关键任务进行对应设定。

## **七、有关建议**

### **（一）强化前期调研与内部审核，确保预算编制科学性**

针对预算编制科学性不足，我局在后续编制预算文件时。将

加强前期调研，确保预算编制基于充分的数据和实际情况。在编制过程中，应明确预算目标与项目实际需求的关系，确保预算内容与实际项目内容紧密匹配；同时，加强内部预算编制审核，对预算编制的合理性、准确性进行严格把关，有效提升预算编制的科学性和有效性

## **（二）合理设置绩效目标指标值，实现项目指标全覆盖**

在后续制定绩效目标时，我局将完善绩效目标设置的合理性及明确性。首先，在年初在设定绩效目标时，将充分结合项目实际情况，确保绩效目标设置与项目高度关联，指标值设置需兼具挑战性和可行性，同时，加强跨部门沟通，确保目标设置科学合理，细化并明确各项关键任务的具体绩效目标，确保每个目标任务都有对应的、可衡量的绩效指标，尽量全面反映项目成效。同时，加强项目管理与监督，确保绩效目标与项目实际执行紧密相连，提高项目实施的针对性和有效性。

## **八、附件**

1.深圳市福田区 2024 年投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项指标评分表

附件 1：深圳市福田区 2024 年投资推广事务、招商服务事项及招商外资事项指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	指标说明	权重分	目标值	评分标准	得分
决策	项目立项	立项依据充分性	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	评价要点: ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策; ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求; ③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; ④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则; ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。	3	充分	1. 项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划、相关政策和行业发展规划和政策要求, 1 分; 2. 项目立项与部门职责范围相符,属于部门履职所需;属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则, 1 分; 3. 不与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复, 1 分。	3
		立项程序规范性	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反	评价要点: ①项目是否按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料是否符合相关要求;	3	规范	1. 按照规定的程序申请设立, 1 分; 2. 审批文件、材料是否符合相关要求, 1 分; 3. 已经过必要的可	3

			映和考核项目立项的规范情况。	③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。			行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策，1分。	
	绩效目标	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点： (如未设定预算绩效目标，也可考核其他工作任务目标) ①项目是否有绩效目标； ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性； ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平； ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。	3	合理	1. 项目设有绩效目标，0.5分；2. 项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，0.5分；3. 项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，1分；4. 与预算确定的项目投资额或资金量相匹配，1分。	2
决策	绩效目标	绩效指标明确性	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以	评价要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。	3	明确	1. 项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，1分；2. 通过清晰、可衡量的指标值予以体现，1分； 3. 与项目目标任务数或计划数相对应，	3

			反映和考核项目绩效目标的细化情况。				1分。	
资金投入	预算编制科学性	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证； ②预算内容与项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。	4	科学	1. 预算编制经过科学论证，1分；2. 预算内容与项目内容匹配，1分；3. 预算额度测算依据充分，按照标准编制，1分；4. 预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配，1分。	3	
	资金分配合理性	项目预算资金分配是否有	评价要点： ①预算资金分配依据是否充分，体现厉行节约从严从紧安排的	2	合理	1. 预算资金分配依据充分，体现厉行节约从严从紧安排的	2	

			测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	导向； ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。			导向，1分；2. 资金分配额度合理，与项目单位或地方实际相适应，1分。	
过程	资金管理	资金到位率	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。	3	100%	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%×3分。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。	3
		预算执行率	项目预算	预算执行率=（实际支出资金/实	3	100%	预算执行率=（实际	2.99

		行率	资金是否按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	实际到位资金) × 100%。 实际支出资金: 一定时期(本年度或项目期)内项目实际拨付的资金。			支出资金/实际到位资金) × 100% × 3分。 实际支出资金: 一定时期(本年度或项目期)内项目实际拨付的资金。	
过程	组织实施	资金使用合规性	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评价要点: ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理规程的规定; ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途; ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	4	合规	1. 符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理规程的规定, 1分; 2. 资金的拨付有完整的审批程序和手续, 1分; 3. 符合项目预算批复或合同规定的用途, 1分; 4. 不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况, 1分。	4
	组织实施	管理制度健全性	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全	评价要点: ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度; ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。	2	健全	1. 已制定或具有相应的财务和业务管理制度, 1分; 2. 财务和业务管理制度合法、合规、完整,	2

			全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。			1分。		
		制度执行有效性	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	<p>评价要点：</p> <p>①是否遵守相关法律法规和相关管理规定；</p> <p>②项目调整及支出调整手续是否完备；</p> <p>③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档；</p> <p>④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。</p>	4	有效	1. 遵守相关法律法规和相关管理规定，1分；2. 项目调整及支出调整手续完备，1分；3. 项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料齐全并及时归档，1分；4. 项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位，1分。	4
产出	产出数量	合同签订完成率	投资推广事务的合同签订情况	——	4	100%	计划签署合同全部签署，4分；有一份没签署，扣0.5分，扣完为止。	4
		市级招	招商服务	——	4	65个	2024年实际市级招	4

		商引资项目完成率	事项实际开展情况				商引资项目个数 ≥ 2024 年市级招商引资项目个数重点任务目标，4 分；否则不得分。	
		境外来福田投资企业数量	招商服务事项实际开展情况	---	4	2060 家	2024 年境外来福田投资企业数量 ≥ 2060 家，4 分；2050 家（2023 年境外来福田投资企业数量） ≤ 2024 年境外来福田投资企业数量 < 2060 家，2 分；2024 年境外来福田投资企业数量 < 2050 家，不得分。	4
		外商服务站成立数	招商外资事项实际开展情况	---	4	1 个	2024 年成立外商服务站数量 ≥ 1 个，4 分；否则不得分。	4
		新增外商服务站工作人员数量	招商外资事项实际开展情况	---	4	5 名	2024 年新增外商服务站工作人员数量 ≥ 5 名，4 分；1 名 ≤ 2024 年新增外商服务站工作人员数	4

							量<5名,2分;否则不得分。	
	产出质量	合同签订规范性	项目签订合同是否规范	——	3	规范	<p>服务合同要素应当包含合同签订日期、工程概况、服务范围及内容、合同价款、付款方式、合同工期、验收标准、资料归属、保密要求、违约责任及违约金、风险责任、争议解决等内容。劳动合同应当包括用人单位与劳动者信息、合同期限、工作内容及地点、工作时间与休息休假、劳动报酬、社会保险、劳动纪律和规章制度、保密规定,以及法律规定和双方约定的其他事项等要素。满足得该项权重分,满足得满分,发现一项不规</p>	3

							范,扣 0.5 分,扣完为止。	
		已完工事项验收通过率	已完工事项的验收是否合格	---	4	90%	已完工事项验收合格率 ≥ 90%, 4 分; 60% ≤ 已完工事项验收合格率 < 90%, 2 分; 已完工事项验收合格率 < 60%, 不得分。	4
	产出时效	项目开展及时性	项目开展是否及时	---	2	及时	项目开展进度与计划是否一致,是否及时,满足则得分,不满足,按偏差比率扣分。	2
	产出成本	成本节约率	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率,用以反映和考核项目的成本	成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本] × 100%。 实际成本:项目实施单位如期、保质、保量完成既定工作目标实际所耗费的支出。 计划成本:项目实施单位为完成工作目标计划安排的支出,一般	5	100%	成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本] × 100%,成本节约率 ≥ 0,5 分;否则不得分。 实际成本:项目实施单位如期、保质、保量完成既定工作目标实际所耗费	5

			节约程度。	以项目预算为参考。			的支出。 计划成本：项目实施单位为完成工作目标计划安排的支出，一般以项目预算为参考。	
效益	经济效益	促进经济发展的有效性	考察是否能有效促进福田区经济发展	——	8	有效	对 GDP 增速影响是否显著，显著，8 分；否则按照指标比率扣分。	8
	社会效益	促进招引工作体系和工作机制建设	是否能有效促进招引工作体系和工作机制建设	——	8	有效	能有效促进招引工作体系和工作机制建设，8 分；否则按照指标比率扣分。	8
		优化营商环境	是否能优化营商环境	——	8	优化	是否有效吸引全球资本流入和集聚更多资源，有，8 分；否则按照指标比率扣分。	8
满意度	项目实施满意度	服务对象对项目实施效果的	社会公众或服务对象对项目实施效	社会公众或服务对象是指因该项目实施而受到影响的部门（单位）、群体或个人。一般采用社会调查的方	8	满意	在项目开展过程中，未收到任何投诉和负面评价，且整体满意度较高，8 分；否	8

		满意度	果的满意程度。	式。			则按实际收到的投诉数量和评价程度扣分，每次扣 0.5 分，扣完为止。	
					100			97.99