

# 深圳市福田区教育局

## 福田区教育局关于区七届人大第六次会议 代表建议第 20200107 号的答复

尊敬的黎新风等代表：

《关于教育集团化办学的建议》收悉，感谢各位代表对我区集团化办学工作的关心和支持。我局经研究讨论，并函请区委组织部、区编办会商，现答复如下：

贵建议从教育现状和人民群众的需求，结合集团化办学过程中，教育集团内部法人治理结构，集团编制，行政干部配备，教师流动，资源配置等问题，给出较为具体的建议。内容较为充实、表述清晰，所提建议具有较重要参考价值。

### 一、尽快发挥集团化办学的预期效益

我局将积极推动集团化办学新体制，落实国家教育发展“十三五”规划明确提出的“推广集团化办学、学校联盟等办学形式，加速扩大优质教育资源覆盖面”，和深圳市教育发展“十三五”规划明确提出的推荐优质资源集群发展和共享，围绕“首善之区、首善教育”的目标，争当供给侧改革的排头兵，为促进教育事业的发展，办优质均衡、人民满意的、与国际一流城区相匹配的高品质教育提供福田方案，真正发挥集团化办学的预期效益。

我区集团化办学主要采取“名校+”、“联合体+”、

“联盟+”等模式。“名校+”旨在发挥名校效应，输出名校文化，扩大优质学位覆盖面的“名校+新校区”模式；“联合体+”是以课程为引领的、统一实施某一方面特色课程的“联合体+课程”模式；“联盟+”是以整体提升为目标的“联盟+行动”模式。已经或正在实施的项目主要包括：

一、目前，我区正是批文成立的教育集团有红岭教育集团、荔园小学（集团）、福田区实验教育集团，该三大集团已经或正在成为深圳基础教育标杆学校，集团化品牌价值日益彰显。今后，我区将进一步发挥该三大集团的办学规模与效益，为福田文化教育中心提供战略支撑。

二、成立城中村品牌学校创建联盟，创建时主要包括非户籍学生超过70%的18所城中村内的学校（现为16所。原福田区众孚小学已划入荔园小学（集团），原福田区水围小学已转为荔园外语学校水围校区），实施整体提质行动，该项目获得全国地方教育制度创新奖。

三、扩大区教科院附属学校规模，将原有薄弱学校竹子林小学、竹园小学更名为福田区教育科学研究院附属小学、福田区教育科学研究院第二附属小学，原红岭教育集团竹林部更名为福田区教育科学研究院附属中学，发挥区教科院的辐射和引领作用，逐步形成附中（小）品牌。

我区将继续推进集团办学，已有的集团化学校坚持“规模与效益”并重的原则，新增集团化学校坚持“成熟一个，推出一个”的原则。拟组建福田区外国语学校集团，探索整体建构和实施集团内的特色课程体系。

## 二、尽早出台福田区教育集团化办学指导意见

由区政府牵头，联合区委组织部、编办、教育局、财政局以及福田区各集团化办学成员，结合福田区区情，就福田区现有的集团化办学梳理总结，出台福田区教育集团化办学的指导意见。

我局已组织机关党委（人事科）、区教育科学研究院，就市内外集团化办学典型案例展开调研，着手成立《福田区教育集团化办学指导意见》课题组，在2020年内完成指导意见的调研论证、文本撰写、意见征集工作，2021年出台指导意见。

## 三、形成支持教育改革创新的良好机制

党的十八届三中全会做出了全面深化改革的决定，在教育改革发展明确提出：“深入推进管、办、评分离，扩大学校办学自主权，完善学校内部治理结构。”在这个背景下，我区将积极推进集团的全面改革，探索管、办、评分离，集团化办学的新模式，实现学校治理体系现代化，构建政府主导、社会各界参与、办学主体多元、办学形式多样、充满生机活力的集团新体制，形成决策、执行和监督三者相互制约、相互促进、和谐共赢的现代学校制度，为深圳市乃至全国的基础教育体制、机制改革和创新发展探索新路。

我局已开展红岭教育集团、明德实验学校法人制度探索，并取得一定效果。关于各位代表提出的“优化人员职称结构”问题，福田区委组织部也就集团内专业技术岗位的合理性和可能性给出了相关意见。下一步我局将大力支持红岭

教育集团、荔园小学（集团）、福田实验教育集团及其它学校关于专业技术岗位设置等问题的改革探索，不断总结经验，逐步形成集团化办学改革福田样本。

#### **四、继续深化人事制度改革**

深化改革的目的是管理有效，工作高效，富有成效。核心是：人、财、物管理方式的具体改革。关键问题是人事、工资制度的改革，要落实用人自主权，解决干部队伍能上能下，教师队伍能进能出的根本问题。

为进一步提高福田区办学水平，打造适应现代化中心城区发展需要的面向未来的新型学校，探索多元办学体制和办学模式。我局将积极推进公办学校的体制改革、人事改革和教学改革，进一步探索教育管办评分离，改革优化人、财、物管理制度，创新国家课程校本化实施，建立现代学校制度，创办高效、务实的现代化未来学校，体现福田区作为改革排头兵的新担当。

关于各位代表提出的集团化学校编制等问题，福田区区委编办就机构编制有关问题进行了回复。下一步我局将积极推进“区管校聘”管理模式，总结推广红岭实验小学、明德实验学校人事改革探索经验，提升我区集团化办学水平。

#### **五、有效控制集团化办学规模**

我局将科学规划教育集团发展，综合考虑福田区集团化办学的发展需求、资源条件、辐射幅度、保障措施和实际效果等因素，有序推进集团化办学，合理控制集团办学规模。

如何推进集团办学改革，做到扩大规模与推升质量并

举，不断满足辖区人民对优质教育日益增长的需求，是福田教育的重要命题。我局将继续推进现有教育集团品牌推升，深入推进“名校+”、“联合体+”、“联盟+”等集团化办学模式探索，并在此基础上持续推进集团管理体制的创新。

今年是深圳特区成立 40 周年，福田建区 30 周年，我局将深入推进包括集团化办学在内的福田教育综合改革，为基础教育发展提供可以复制的福田经验。

福田区教育局

2020 年 5 月 29 日

(联系人：杨玉玲，联系电话：82915176)

