2025年度深圳市福田区投资促进局
部门决算

目　　录

第一部分：深圳市福田区投资促进局概况

一、部门主要职责

二、部门机构设置

三、部门决算单位构成

第二部分：深圳市福田区投资促进局2025年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分：深圳市福田区投资促进局2025年度部门决算情况说明

第四部分：名词解释

第一部分：深圳市福田区投资促进局概况

一、深圳市福田区投资促进局主要职责

深圳市福田区投资促进局的主要职责是：

（1）拟订全区投资促进发展战略、规划、计划和政策并组织实施。组织起草有关规范性文件。

（2）研究国内外重点产业发展趋势及投资促进政策，提出对策和建议。参与拟订全区重大产业政策。

（3）统筹协调、督促考核全区投资促进工作，建立健全投资促进工作体系，指导各部门、各街道、重点区域、重点产业园区等开展投资促进工作。

（4）监测、分析、研判全区投资促进工作情况。牵头建立健全高效的项目落地服务工作机制。统筹全区重大项目招引落地的布局，促进产业集聚，区域差异化发展。承担区级重大、跨部门及区委、区政府交办项目的招商引资和跟踪服务工作。

（5）牵头组织开展境内外投资推广活动，建立与重点企业、机构的沟通联络合作机制。配合上级部门做好境内外经贸网络体系建设相关工作。负责组织宣传推介辖区投资环境。

（6）指导外商投资工作，拟定并组织实施促进外商投资战略和优化外商投资环境的政策措施。依法管理外商投资企业和项目有关事项，依法监督检查外商投资企业执行有关法律法规情况并协调解决有关重大问题。承担外商投资企业服务和外商投资统计工作，落实外商投资信息报告制度。

（7）负责牵头对接河套发展署，协同区相关部门按职责开展河套深港科技创新合作区深圳园区服务保障工作，服务深圳园区发展。

（8）完成区委、区政府和上级部门交办的其他任务。

二、深圳市福田区投资促进局机构设置

深圳市福田区投资促进局下设办公室、招商引资科、外商投资促进科，共3个部门。深圳市福田区投资促进局下属事业单位1个，为深圳市福田区投资推广事务中心。

三、部门决算单位构成

本部门决算为单位本级决算，区投资推广事务中心无独立预决算，无需独立公开决算。

第二部分：深圳市福田区投资促进局2025年度部门决算表

表1

收入支出决算总表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

收入			支出		
项　　目	行次	决算数	项　　目	行次	决算数
栏　　次		1	栏　　次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	3,130.15	一、一般公共服务支出	31	2,758.59
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	32	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	33	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	0.00
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	35	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	38	95.83
	9		九、卫生健康支出	39	24.29
	10		十、节能环保支出	40	0.00
	11		十一、城乡社区支出	41	0.00
	12		十二、农林水支出	42	0.00
	13		十三、交通运输支出	43	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	20.00
	15		十五、商业服务业等支出	45	0.00

收入			支出		
项　　目	行次	决算数	项　　目	行次	决算数
栏　　次		1	栏　　次		2
	16		十六、金融支出	46	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	47	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	0.00
	19		十九、住房保障支出	49	231.44
	20		二十、粮油物资储备支出	50	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	0.00
	23		二十三、其他支出	53	0.00
	24		二十四、债务还本支出	54	0.00
	25		二十五、债务付息支出	55	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	0.00
本年收入合计	27	3,130.15	**本年支出合计**	57	3,130.15
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	0.00	结余分配	58	0.00
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	59	0.00
总计	30	3,130.15	**总计**	60	3,130.15

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

表 2

收入决算表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	3,130.15	3,130.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	2,758.59	2,758.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20113	商贸事务	2,758.59	2,758.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2011301	行政运行	604.64	604.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2011302	一般行政管理事务	2,153.95	2,153.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	95.83	95.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	95.83	95.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	65.00	65.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	30.83	30.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	24.29	24.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	24.29	24.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	12.44	12.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101102	事业单位医疗	11.85	11.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

项　　目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
215	资源勘探工业信息等支出	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21508	支持中小企业发展和管理支出	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2150899	其他支持中小企业发展和管理支出	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	231.44	231.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	231.44	231.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	69.96	69.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210203	购房补贴	161.48	161.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

表 3

支出决算表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	3,130.15	999.35	2,130.79	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	2,758.59	647.79	2,110.79	0.00	0.00	0.00
20113	商贸事务	2,758.59	647.79	2,110.79	0.00	0.00	0.00
2011301	行政运行	604.64	604.64	0.00	0.00	0.00	0.00
2011302	一般行政管理事务	2,153.95	43.15	2,110.79	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	95.83	95.83	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	95.83	95.83	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	65.00	65.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	30.83	30.83	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	24.29	24.29	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	24.29	24.29	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	12.44	12.44	0.00	0.00	0.00	0.00
2101102	事业单位医疗	11.85	11.85	0.00	0.00	0.00	0.00

项　　目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
215	资源勘探工业信息等支出	20.00	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00
21508	支持中小企业发展和管理支出	20.00	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00
2150899	其他支持中小企业发展和管理支出	20.00	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	231.44	231.44	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	231.44	231.44	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	69.96	69.96	0.00	0.00	0.00	0.00
2210203	购房补贴	161.48	161.48	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

表 4

财政拨款收入支出决算总表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

收入			支出					
项　　目	行次	金额	项　　目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏　　次		1	栏　　次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	3,130.15	一、一般公共服务支出	33	2,758.59	2,758.59	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	95.83	95.83	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	24.29	24.29	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	20.00	20.00	0.00	0.00

收入			支出					
项　　目	行次	金额	项　　目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏　　次		1	栏　　次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	231.44	231.44	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	3,130.15	**本年支出合计**	59	3,130.15	3,130.15	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				

收入			支出					
项　　目	行次	金额	项　　目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏　　次		1	栏　　次		2	3	4	5
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	3,130.15	**总计**	64	3,130.15	3,130.15	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

表 5

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类科目编码	科目名称			
	栏次	1	2	3
	合计	3,130.15	999.35	2,130.79
201	一般公共服务支出	2,758.59	647.79	2,110.79
20113	商贸事务	2,758.59	647.79	2,110.79
2011301	行政运行	604.64	604.64	0.00
2011302	一般行政管理事务	2,153.95	43.15	2,110.79
208	社会保障和就业支出	95.83	95.83	0.00
20805	行政事业单位养老支出	95.83	95.83	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	65.00	65.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	30.83	30.83	0.00
210	卫生健康支出	24.29	24.29	0.00
21011	行政事业单位医疗	24.29	24.29	0.00
2101101	行政单位医疗	12.44	12.44	0.00
2101102	事业单位医疗	11.85	11.85	0.00
215	资源勘探工业信息等支出	20.00	0.00	20.00
21508	支持中小企业发展和管理支出	20.00	0.00	20.00

项　　目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类科目编码	科目名称			
	栏次	1	2	3
2150899	其他支持中小企业发展和管理支出	20.00	0.00	20.00
221	住房保障支出	231.44	231.44	0.00
22102	住房改革支出	231.44	231.44	0.00
2210201	住房公积金	69.96	69.96	0.00
2210203	购房补贴	161.48	161.48	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款实际支出情况。

表 6

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	金额	经济分类科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	886.06	302	商品和服务支出	95.72
30101	基本工资	99.55	30201	办公费	26.35
30102	津贴补贴	310.76	30202	印刷费	0.00
30103	奖金	46.59	30204	手续费	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30205	水费	0.58
30107	绩效工资	192.39	30206	电费	4.01
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	61.66	30207	邮电费	1.38
30109	职业年金缴费	30.83	30208	取暖费	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	23.10	30209	物业管理费	38.69
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30211	差旅费	0.00
30112	其他社会保障缴费	4.26	30212	因公出国（境）费用	0.00
30113	住房公积金	69.96	30213	维修（护）费	0.00
30114	医疗费	0.00	30214	租赁费	0.00
30199	其他工资福利支出	46.96	30215	会议费	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30216	培训费	0.00
30301	离休费	0.00	30217	公务接待费	0.00
30302	退休费	0.00	30218	专用材料费	0.00

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	金额	经济分类科目编码	科目名称	金额
30303	退职（役）费	0.00	30224	被装购置费	0.00
30304	抚恤金	0.00	30225	专用燃料费	0.00
30305	生活补助	0.00	30226	劳务费	0.00
30306	救济费	0.00	30227	委托业务费	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30228	工会经费	10.40
30308	助学金	0.00	30229	福利费	1.45
30309	奖励金	0.00	30231	公务用车运行维护费	5.11
30310	个人农业生产补贴	0.00	30239	其他交通费用	7.74
30311	代缴社会保险费	0.00	30240	税金及附加费用	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30299	其他商品和服务支出	0.00
			307	债务利息及费用支出	0.00
			30701	国内债务付息	0.00
			30702	国外债务付息	0.00
			30703	国内债务发行费用	0.00
			30704	国外债务发行费用	0.00
			310	资本性支出	17.58
			31001	房屋建筑物购建	0.00
			31002	办公设备购置	0.00
			31003	专用设备购置	0.00
			31005	基础设施建设	0.00
			31006	大型修缮	0.00

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	金额	经济分类科目编码	科目名称	金额
			31007	信息网络及软件购置更新	0.00
			31008	物资储备	0.00
			31009	土地补偿	0.00
			31010	安置补助	0.00
			31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
			31012	拆迁补偿	0.00
			31013	公务用车购置	17.58
			31019	其他交通工具购置	0.00
			31021	文物和陈列品购置	0.00
			31022	无形资产购置	0.00
			31099	其他资本性支出	0.00
			399	其他支出	0.00
			39907	国家赔偿费用支出	0.00
			39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
			39909	经常性赠与	0.00
			39910	资本性赠与	0.00
			39999	其他支出	0.00
	人员经费合计	886.06		公用经费合计	113.30

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

表 7

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

项　　目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转结余情况，本表本年度无发生额。

表 8

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

项　　目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况，本表本年度无发生额。

表 9

财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：深圳市福田区投资促进局　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
36.04	12.04	24.00	18.00	6.00	0.00	34.73	12.04	22.69	17.58	5.11	0.00

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分：深圳市福田区投资促进局2025年度部门决算情况说明

一、2025年度收入支出决算总体情况说明

（一）年度收入总体情况

深圳市福田区投资促进局2025年度总收入3,130.15万元，其中本年收入3,130.15万元。具体情况如下：

1.一般公共预算财政拨款收入3,130.15万元，比上年决算数增加1,654.21万元，增长112.1%，主要变动情况：我局于2024年5月正式成立，2024年财政拨款收入为半年预算收入，故我局较上年决算数增长较多。

2.政府性基金预算财政拨款收入0万元，与上年决算数持平。

3.国有资本经营预算财政拨款收入0万元，与上年决算数持平。

4.上级补助收入0万元，与上年决算数持平。

5.事业收入0万元，与上年决算数持平。

6.经营收入0万元，与上年决算数持平。

7.附属单位上缴收入0万元，与上年决算数持平。

8.其他收入0万元，与上年决算数持平。

（二）年度支出总体情况

深圳市福田区投资促进局2025年度总支出3,130.15万元，其中本年支出3,130.15万元。具体情况如下：

1.基本支出999.35万元，比上年决算数增加772.47万元，

增长340.5%，主要变动情况：我局于2024年5月正式成立，2024年财政拨款收入为半年预算收入，故我局较上年决算数增长较多。

2.项目支出2,130.79万元，比上年决算数增加881.73万元，增长70.6%，主要变动情况：我局于2024年5月正式成立，2024年财政拨款收入为半年预算收入，故我局较上年决算数增长较多。

3.上缴上级支出0万元，与上年决算数持平。

4.经营支出0万元，与上年决算数持平。

5.对附属单位补助支出0万元，与上年决算数持平。

二、2025年度财政拨款收入支出总表说明

（一）2025年度财政拨款收入说明

深圳市福田区投资促进局2025年度财政拨款收入合计3,130.15万元。其中：一般公共预算财政拨款收入3,130.15万元，比上年决算数增加1,654.21万元，增长112.1%，主要变动情况：我局于2024年5月正式成立，2024年财政拨款收入为半年预算收入，故我局较上年决算数增长较多；政府性基金预算财政拨款收入0万元，比上年决算数增加0万元，增长0%，主要变动情况：无发生变动，与上年决算数持平；国有资本经营预算财政拨款收入0万元，比上年决算数增加0万元，增长0%，主要变动情况：无发生变动，与上年决算数持平。

（二）2025年度财政拨款支出说明

按照党政机关习惯过紧日子有关要求，深圳市福田区投资促进局坚持厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保

有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障招商服务、外资服务等重点支出，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，一般行政管理事务方面的支出规模较大，主要是招商服务事项，2025 年度决算数为 545.1 万元，占财政拨款支出的 17.4%，主要用于 2025 年深圳全球招商大会主会场关联活动、大招商标准化体系建设服务项目等方面。

深圳市福田区投资促进局 2025 年度财政拨款支出合计 3,130.15 万元。其中：一般公共预算财政拨款支出 3,130.15 万元，比年初预算数减少 9,346.85 万元，下降 74.9%，主要变动情况：1.根据 2025 年 3 月 31 日下午区工作例会会议纪要，将福田区投资促进局“牵头联系海关特殊监管区域联检单位，做好联检单位服务保障”职能调整至区商务局，由区商务局继续对接海关、边检等单位，为保障交接工作，我局划转 2800 万元海关特殊监管区域服务预算至区商务局。2.我局拨付专项产业资金 4998.88 万元，该经费由我局拨付至区企服中心，由企服中心支付至企业，故决算数少于年初预算数；政府性基金预算财政拨款支出 0 万元，比年初预算数增加 0 万元，增长 0%，主要变动情况：无发生变动，与上年决算数持平；国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，比年初预算数增加 0 万元，增长 0%，主要变动情况：无发生变动，与上年决算数持平。

三、2025 年度财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

深圳市福田区投资促进局2025年度“三公”经费财政拨款支出决算为34.73万元，完成全年预算36.04万元的96.4%，比上年决算数增加30.1万元，增长650.1%。其中：因公出国（境）费支出决算为12.04万元，完成全年预算12.04万元的100%，比上年决算数增加12.04万元，增长--（基数为0，不可比）；公务用车购置及运行维护费支出决算为22.69万元，完成全年预算24万元的94.5%，比上年决算数增加18.06万元，增长390.1%，其中：公务用车购置支出决算为17.58万元，完成全年预算18万元的97.7%，比上年决算数增加17.58万元，增长--（基数为0，不可比），公务用车运行维护费支出决算为5.11万元，完成全年预算6万元的85.2%，比上年决算数增加0.48万元，增长10.4%；公务接待费支出决算为0万元，完成全年预算0万元的0%，比上年决算数增加0万元，增长0%。

2025年度“三公”经费支出决算小于预算数的主要情况：我局公务用车运行维护费25年支出金额小于年初预算数。

2025年度“三公”经费支出决算大于上年决算数的主要情况：我局于2024年5月正式成立，2024年度财政拨款收入为半年预算收入，故我局较上年决算数增长较多。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2025年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费12.04万元，占34.7%；公务用车购置及运行维护费支出22.69万元，占65.3%；公务接待费支出0万元，占0%。具体情况如下：

1.因公出国（境）费支出12.04万元。全年使用财政拨款安排出国（境）团组2个、累计3人次。开支内容包括：（1）出国招商、拜见企业支出11.72万元，主要用于赴日本、韩国开展招商引资工作4.43万元，赴德国、比利时、荷兰招商引资7.29万元;（3）境外招商活动及考察0.32万元，主要用于赴香港开展招商引资工作。

2.公务用车购置及运行维护费支出22.69万元，其中：公务用车购置支出为17.58万元，公务用车购置数1辆。公务用车运行维护费支出5.11万元，公务用车保有量为2辆，主要用于购置新公务用车1辆，以及用于公务车日常运行维护费用。

3.公务接待费支出0万元，主要用于2025年度无公务接待费支出，发生外事接待0次，接待人数共0人;发生国内接待0次，接待人数共0人。主要包括我局2025年度无公务接待费支出。

四、其他重要事项的情况说明

（一）机关运行经费支出情况

2025年度本部门机关运行经费支出113.3万元，比上年决算数增加57.02万元，增长101.3%。主要增减变动情况是：我局于2024年5月正式成立，2024年财政拨款收入为半年预算收入，故我局较上年决算数增长较多。

（二）政府采购支出情况说明

2025年度本部门政府采购支出总额774.58万元，其中：政

府采购货物支出22.92万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出751.66万元。授予中小企业合同金额322.24万元，占政府采购支出总额的41.6%，其中：授予小微企业合同金额304.66万元，占授予中小企业合同金额的94.5%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的3%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的97%。

（三）国有资产占用情况

截至2025年12月31日，本部门共有车辆2辆，其中，岗位保障用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车1辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、其他用车1辆，其他用车主要是综合保障用车1辆。单价100万元以上设备0台（套）。

（四）2025年度绩效评价情况的说明

绩效评价工作开展情况。 根据预算绩效管理要求，我部门组织对2025年度一般公共预算项目支出开展绩效自评，其中一级项目5个，二级项目12个，共涉及资金2130.79万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。

共组织对“招商服务事项”1个项目开展了部门评价，涉及一般公共预算财政拨款支出545.11万元。其中，对“招商服务事项”项目开展绩效评价。从评价情况来看，评定“招商服务事项”项目得分为97.89分，绩效等级为“优”，从5个一级指标

来看：项目决策指标得分率 100%，项目过程指标得分率 94.45%，项目产出指标得分率 100%，项目效益指标得分率为 100%，项目成本指标得分率 95%。

组织部门整体支出绩效自评，涉及一般公共预算财政拨款支出 4969.12 万元。从评价情况来看，本部门整体支出绩效评价得分为 92.69 分，评价结果为“优”，2025 年，我局认真贯彻落实“全面实施绩效管理”部署要求，紧紧围绕财政部门的部署，积极开展绩效工作。同时，按照“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”预算绩效管理的有关要求，全面实施绩效管理建设过程中，将“有效要安排、低效要压减、无效要问责”的管理理念贯穿全年各项预算管理工作中。

绩效自评结果。 我部门今年开展了部门整体支出及“招商服务事项”项目绩效自评。

部门整体支出绩效自评情况：自评结论是本部门整体支出绩效评价得分为 92.69 分，评价结果为“优”。全年一般公共预算财政拨款预算数 4969.12 万元，执行数 3130.15 万元，完成预算的 63%。

部门整体支出绩效目标完成情况主要是：（1）政策研判赋能，数据支撑精准招商。常态化开展国内招商引资工作信息收集分析，为福田区招商工作提供决策参考。深入开展来福田投资企业数据综合分析研判，为精准招商和产业升级提供数据支撑。

（2）推动外资扩容增效，完善涉外服务体系。一是开展外资专项咨询工作。对标伦敦、东京等国际城市以及北京、上海等国内标杆地区，剖析外资体量、产业结构、地域布局及发展走向，吸纳成熟引资经验，结合辖区引资禀赋、现存不足与发展潜能，拟定切合实际的外资发展思路与实操举措。二是针对福田区外商投资促进政策出台提供咨询服务。在不违反公平竞争原则和符合上位法的前提下，协助起草、制定最新的福田区外资专项政策，以填补省、市外资政策覆盖范围盲点，并论证政策合理性和优势点。（3）打造城市宣传精品，提升招商品牌影响力。制作城区形象宣传片《心之所向即是福田》，影片融合实景拍摄、三维建模与智能影像技术，画面呈现层次丰富、衔接自然。该片于 2025 福田企业家及人才日活动现场首映，同步上线人民网平台发布。

发现的问题及原因主要是：（1）部门管理。一是政府采购执行进度有待提高。2025 年，我局政府采购计划金额 946.44 万元，实际采购金额 774.58 万元，政府采购执行率为 81.8%。二是预算调整比例偏高。根据 2025 年度实际履职工作开展需要，我局对部门整体支出预算进行了相应的调整，部门年初预算 12,477 万元，部门调整后预算 4,969.12 万元，调整资金累计为我局部门预算总规模的 60.2%。主要原因：一是结合招商引资、产业服务、办公设备购置等工作实际工作需求，调减部分项目经费；二是遵照全区财政统筹管理要求，部分项目预算指标被财政依规收回冻结。三是固定资产利用率有待提高。2025 年我局固

定资产原值464.40万元，实际在用资产401.13万元，固定资产利用率86.4%，未实现全额利用。主要原因是2025年末存有一批63.27万元资产待报废处置核销，导致固定资产利用率未达100%。（2）部门绩效。一是预算执行进度均衡性不足。根据2025年度预算执行情况表，我局2025年四个季度预算执行率分别为11.9%、15.2%、20.9%、63%，全年平均预算执行率为27.8%，预算执行进度偏差较大，预算执行率均衡性和及时性有待提高。二是“三公”经费控制有待加强。2025年度我局“三公”经费预算安排数36.04万元，实际支出34.73万元，“三公”经费控制率为96.4%。

下一步改进措施主要是：（1）部门管理。一压实采购工作责任，提速增效提升采购执行率。在每年年初梳理全年采购计划时，我局逐项细化采购项目、时间节点、责任人，把采购任务分解到季度，杜绝拖延滞后。常态化开展采购进度自查工作，定期核对计划采购金额和实际完成金额，对未按时推进的采购项目，第一时间摸清卡点、堵点问题，主动对接财政、采购代理等相关部门，快速办结审批、流程手续。同时严格对照绩效评价标准，紧盯采购执行指标，压实岗位人员责任，全力提升政府采购执行效率。二是做实做细预算编制工作，从源头减少大幅调整预算。我局后续精准研判全年工作，结合招商引资、产业服务、日常办公、项目推进等各项工作的真实需求，实事求是测算经费额度，不盲目申报、不高估项目预算，让年初预算贴合全年实际工作开

展情况，避免后续大规模调减经费。同时，实时跟踪项目推进、政策变动、财政统筹调整等情况，提前做好预算微调预案，尽量压缩预算调整规模，把预算调整比例控制在合理范围。三是及时处置待核销资产，提升固定资产使用效益。我局已于2026年完成63.27万元待处置固定资产核销工作。后续我局将严格规范资产领用、保管及报废处置全流程，压实资产管理责任，引导各科室合理使用设备物资，杜绝资产闲置积压。通过盘活存量资产，持续提升固定资产使用效益与利用水平。（2）部门绩效。一是提升预算执行质效，保障资金均衡及时。我局将做实做细年度预算编制研判工作，全面摸排各科室、各项目全年阶段性工作安排，精准区分常态化固定支出、阶段性项目支出、临时性应急支出，杜绝年初预算粗放填报、笼统申报的问题，让预算编制完全贴合项目月度、季度推进节奏。同时，强化预算编制科学性和前瞻性，对长期项目、常规工作细化分阶段资金预算，杜绝一次性大额申报、闲置挂账等情况，从源头平衡各季度预算支出占比，保障全年预算执行均衡有序、常态平稳，切实提升预算执行规范性和绩效水平。二是从严抓实经费管控，严守三公经费支出底线。我局将持续落实“三公”经费管理制度，公务接待、公务用车、因公出差等所有支出严格执行标准，杜绝超标准、不合理支出，能节约的坚决节约。强化全员节约意识，规范报销审核流程，严把票据审核、支出审批关口，杜绝不合理开支、无效开支，严格守住经费管控红线，确保该项绩效指标达标。

综合管理事务项目绩效自评情况：自评结论得分为95.83分。项目全年一般公共预算财政拨款预算数为887.96万元，执行数为517.3万元，完成预算的58.3%；项目绩效目标完成情况主要是：通过本年度项目的实施，我单位2025年印刷招商引资宣传册5.5万册，档案整理、新闻宣传、财务咨询、招商引资及外商投资课题研究等五项工作均100%及时完成，《专项意见书》出具和常驻律师到位实现100%及时响应，财务咨询、新闻宣传、档案整理三项服务验收合格率均达90%，提升综合管理规范化、专业化水平,有力保障招商引资与外资工作高效运转，单位人员法律知识水平显著提升，支撑决策和服务能力进一步增强；单位人员对财务咨询服务、参训人员对基础法律知识培训的满意度均达90%。发现的问题及原因主要是落实厉行节约、严控印刷成本要求，精简非必要纸质物料支出。下一步改进措施主要是结合年度招商活动、展会计划精准测算印刷数量，提高预算编制合理性。

招商外资事项项目绩效自评情况：自评结论得分为96.13分。项目全年一般公共预算财政拨款预算数为600万元，执行数为368.01万元，完成预算的61.3%；项目绩效目标完成情况主要是：通过本年度项目的实施，我单位2025年高质量完成外资课题研究报告初稿及验收工作，实现100%按时交付与100%合格验收；建成外商投资企业权益保护服务工作站并全面投入运行，显著提升外资服务响应能力与专业支撑水平，切实保障外资企业合法权益，有力优化区域营商环境，外商企业对外资服务站满意度达90%。

发现的问题及原因主要是落实厉行节约、控制预算成本。下一步改进措施主要是提高预算编制合理性。

部门评价结果。部门评价报告详见附件。

第四部分：名词解释

财政拨款收入：指财政当年拨付的资金。包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

其他收入：指除上述“财政拨款收入”“事业收入”“经营收入”等以外的收入。

使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

结余分配：指事业单位按会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及非财政拨款结余的金额等。

年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度

继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动所发生的支出。

“三公”经费：指部门（单位）使用财政拨款安排的因公出国（境）费用、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中：因公出国（境）费用具体包括国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置费具体包括公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费），公务用车运行维护费具体包括按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费具体包括按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专项材料及一般设备购置费、办公用房水电费、取暖费、物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

无。

2025年项目支出部门评价报告

项目名称：招商服务事项

主管部门：深圳市福田区投资促进局

时间：2026年6月

目 录

一、基本情况 1
（一）项目概况 1
（二）项目绩效目标 5
二、绩效评价工作开展情况 6
（一）绩效评价目的、对象和范围 6
（二）绩效评价原则、评价方法及评价标准 7
（三）绩效评价工作过程 9
三、综合评价情况及评价结论 10
四、绩效评价指标分析 11
（一）项目决策情况 11
（二）项目过程情况 14
（三）项目产出情况 16
（四）项目效益情况 18
（五）项目成本情况 19
五、主要经验及做法 22
（一）健全统筹闭环工作机制，依托标准化项目夯实制度底座 22
（二）落地智慧化产业链精准招商，借助图谱数字化工具精准拓源 23
（三）做大平台招商载体，借力大型招商展会拓宽项目引进渠道 23
（四）常态化产业态势研判，以智库数据分析优化招商靶向

策略.....23
六、存在的问题及原因分析.....24
（一）项目预算统筹谋划不足，资金执行率偏低.....24
（二）项目预算偏离度未达标，成本管控有待进一步提升24
七、有关建议.....24
（一）强化预算统筹谋划，提高预算执行率.....24
（二）从严落实项目即时结算支付，严控资金闲置结余....25
附件一：项目绩效评价指标体系评分情况表.....26

为全面推进预算绩效管理工作，落实预算管理和绩效主体责任，提高财政资金使用效益，根据《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）《深圳市财政局关于印发<深圳市市级项目支出绩效评价工作规程>的通知》（深财绩〔2020〕14号）（以下简称“《评价规程》”）以及《福田区财政局关于开展2025年度预算绩效评价工作的通知》等文件有关要求，结合深圳市福田区财政局（以下简称“区财政局”）预算绩效管理工作部署，深圳市福田区投资促进局（以下简称“我局”）组织评价小组（以下简称“评价组”），按照《评价规程》要求，选取了“招商服务事项”项目，组织开展部门评价，形成本部门评价报告，汇报如下:

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景

为深入贯彻党的二十届三中全会“构建全国统一大市场，规范地方招商引资法规制度”部署要求，落实《广东省推进招商引资高质量发展若干政策措施》（粤办函〔2023〕45号）、《深圳市人民政府办公厅印发关于进一步加强投资促进工作的意见的通知》（深府办函〔2024〕90号）等省、市文件中产业链精准招商、规范投资促进管理的工作安排，紧扣区委、区政府赋予我局“投资推广的主力军、对外开放的主阵地、招商引资的司令部”职能定位以及打造全国统一大市场建设样板区的工作目标，福田区立足辖区产业发展实际，统筹谋划多项招商配套服务采购工作。当

前福田招商工作仍存在现实短板，传统招商模式缺少数字化支撑，产业研判不够精细、目标企业筛选精准度不足，难以围绕深圳“20+8”产业方向高效开展强链、延链、补链招商；同时招商工作全流程缺少标准化制度指引，工作流程、业务规范未成体系，缺少常态化的全国产业政策、跨区域投资动态跟踪分析机制，投资流向、产业布局研判缺少系统化数据支撑，制约招商决策科学化水平提升。

在此背景下，我局分类落地三项市场化服务采购：一是采购智能化产业链招商图谱服务，依托大数据与 AI 技术搭建产业链数据库，实现产业链短板研判、优质企业画像筛选、招商线索智能推送与投资风险动态监管，以数字化工具破解精准招商难题；二是采购投资促进标准化体系应用与态势分析服务，通过完善招商全流程 SOP 规范、编制系列工作指引，常态化监测各地营商政策与投资动向，量化研判外来资本落地趋势、开展重点产业链专题研究，夯实招商制度与智库分析保障；三是按照市委、市政府工作部署承办 2025 深圳全球招商大会主会场相关工作，通过采购专业会务服务，统筹主会场录制、展区搭建、会务保障、现场翻译、新媒体宣传、后勤安保等全链条配套事项，高标准完成市级重大招商活动落地。三项服务从数字化工具、制度建设、重大活动落地多维度补齐福田招商短板，持续优化招商引资工作体系，精准引进优质产业项目，增强区域产业集聚力与投资吸引力，助力辖区经济高质量发展。

2.项目主要内容及实施情况

（1）项目实施内容

本项目围绕福田区招商引资全链条工作需求，统筹招商引资标准体系编制工作、智能化产业链招商图谱服务、2025 深圳全球招商大会主会场活动以及主会场关联活动和配套保障三大类核心实施内容，全面提升区域招商引资工作的规范化、精准化水平。具体实施内容如下:

一是招商引资标准化体系与产业研究工作，开展大招商标准化体系编制，同步推进招商引资规划及研究重点标准编制、外资课题研究等工作，计划完成全局外资课题研究参与人次 100 人次以上，形成标准化招商工作体系与专业产业研究成果，为区域精准招商提供制度与理论支撑;

二是智能化产业链招商图谱服务，依托大数据搭建全国企业数据库，编制“20+8”产业链图谱，研判辖区产业链短板；多维度建模绘制企业画像、量化筛选优质招商对象；深挖企业关联信息，常态化输出招商线索清单；动态监测目标企业信用与经营风险，提供预警建议，科学优化招商策略。

三是重大招商活动全流程保障服务，落实市委市政府工作部署，统筹开展 2025 深圳全球招商大会主会场关联活动的全流程落地保障，提前完成招商大会相关配套服务采购，保障大会各项活动按要求落地执行，确保活动验收通过率 100%，高标准完成市级重大招商活动承办任务。

（2）项目实施情况

本项目属区级财政保障经常性招商专项，年度预算 700 万元，围绕智能化产业链招商图谱服务、招商标准化建设、重大招商活动保障三类服务落地实施，分三项子项目有序推进、各项任务均按合同约定保质落地，绩效目标全部达成。

一是投资促进标准化体系应用与态势分析服务项目，中标金额 269 万元，由深圳市标准技术研究院承接。服务商按期编制招商引资标准化年度咨询报告、5 份标准规范及对应编制说明，按月出具国内招商动态报告 12 份、外资投资形势分析报告 12 份，完成 3 篇产业链专题研判材料，中期、终期成果全部通过验收，项目阶段性款项依规支付，招商 SOP 标准化体系顺利落地。

二是智能化产业链招商图谱服务。已完成系统部署，开通 20 个平台账号，依托全国企业数据库建成福田“20+8”产业链图谱，多维度构建企业画像模型、常态化生成招商线索清单，同步实现目标企业风控预警、招商策略优化等配套服务，按合同约定完成首期款项拨付，系统培训、数据运维等履约内容全部落地。

三是 2025 深圳全球招商大会会务保障项目，合同总价 328 万元，由深圳广播电影电视集团承接。服务商圆满完成主会场录制、签约配套、展区设计搭建、氛围布置、同传速记、安保后勤、新媒体宣传等全项会务工作，12 月 31 日前全部活动落地完工，配套档案、音视频、总结材料齐备，项目验收通过率 100%，已按合同 70%比例支付首期服务费。

3.项目资金投入和使用情况

（1）预算安排

本项目年初预算700万元，资金来源为区级财政资金，由区财政局正式批复下达，纳入当年度部门预算。

（2）预算执行情况

本项目年中调整预算为700万元；截至2025年12月31日，本项目全年执行数为545.11万元，资金执行率为77.87%。

表1-1 招商服务事项项目2025年支出明细表

单位：万元

序号	项目名称	年初预算数	预算调整数	支出数	预算执行率
1	招商引资标准化体系	300	150	149	99.33%
2	智能化产业链招商图谱服务	326.2	245.2	92.77	37.83%
3	招商大会	73.8	304.8	303.34	99.52%
合计		**700**	**700**	**545.11**	**77.87%**

（二）项目绩效目标

1.总体目标及年度目标

（1）总体目标

通过对本项目的长期实施，持续提升我局招商引资能力，带动区域经济发展。

（2）年度目标

本项目计划在项目周期与预算内完成招商引资研究，全局外资课题研究参与人次达到100人次以上，第三方咨询调查服务验收合格，全面提升我局招商引资能力。

2.阶段目标

2025年我局将“招商服务事项”项目纳入预算绩效管理，针

对本项目单独设置绩效目标。项目设置了投入、产出、效益、满意度指标，项目绩效指标情况如下:

表 1-2 2025 年度招商服务事项项目绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出指标	数量指标	2024 深圳全球招商大会主会场关联活动完成率	100%
		编制招商引资规划及研究重点标准初稿完成率	100%
	质量指标	编制招商引资规划及研究重点标准验收通过率	100%
		2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收通过率	100%
	时效指标	招商服务事项工作完成及时率	100%
	成本指标	项目成本控制率	90%-100%
	社会效益指标	健全招商引资标准体系	显著
满意度指标	服务对象满意度指标	单位人员对第三方咨询服务的满意度	≥90%
	其他满意度指标	不适用	不适用

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的

通过开展项目支出部门绩效评价工作，研究 2025 年度我局招商服务事项项目完成情况，主要从决策、管理、产出及效益入手，总结项目经验成效，对项目工作全过程的规范性、资金支出的合规性、资金使用的有效性进行综合评估，客观、全面地反映该项目资金的使用效益和我局有关工作职能的实现程度，进一步完善项目支出的全过程管理和内控体系，为提高财政资金使用效益提供参考。

2.评价对象和范围

（1）评价对象：招商服务事项

（2）涉及财政预算资金：700万元

（3）评价期限：2025年1月1日至2025年12月31日

（4）评价内容：主要包括本项目决策、管理和使用情况、相关管理制度、办法建立和执行情况、实现的产出和取得的效益等。

（二）绩效评价原则、评价方法及评价标准

1.绩效评价原则

（1）科学规范原则

评价工作参照《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）及《深圳市财政局关于印发<深圳市市级项目支出绩效评价工作规程>的通知》（深财绩〔2020〕14号）等文件中项目支出绩效评价相关要求开展，确保工作过程符合规范，评价结果科学。

（2）公开公正原则

绩效评价工作依法公开并进行监督，主管部门根据项目执行情况进行公正评价，保证评价结果准确、客观、可信。

（3）相关性原则

绩效评价工作针对项目相关支出及其产出进行分析，评价结果能够清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2.评价方法

（1）指标分析法

本次评价将主要采用指标分析法开展评价工作，遵循科学全面的原则，按照项目立项、项目实施、产出和效果的逻辑路径，制定绩效评价指标体系。根据指标体系，以收集到的项目相关资料为依据并进行评分，对绩效指标体系表中的扣分点进行定性分析，重点剖析此项绩效指标的扣分原因，对整个项目实施的影响程度，并且在对应的问题和建议中给予反映。

（2）比较法

对于该项目绩效评价指标体系中大部分指标采用比较法，通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同指标业绩值与评价标准的比较，综合分析绩效目标实现程度。

（3）因素分析法

因素分析法是指通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。

3.评价标准

本次绩效评价过程中所涉及的标准来源于项目相关上级文件要求、计划标准、行业标准及历史标准等方面。对于指标体系中涉及的定量指标，目标值设置采取具体数量、百分形式的目标值，准确衡量项目完成情况，评分标准以设置明确的公式或评分标准，计算指标得分；对于涉及的定性指标，设置“达成指标”“部分达成指标并具有一定效果”及“未达成指标且效果较差”三个档次，设定相对应的分值范围，并以百分比形式衡量实现目标情况，并计算指标得分。

4.评价依据

本项目绩效评价依据包括但不限于:

（1）《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）;

（2）《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10号）;

（3）《广东省推进招商引资高质量发展若干政策措施》（粤办函〔2023〕45号）;

（4）《深圳市人民政府办公厅印发关于进一步加强投资促进工作的意见的通知》（深府办函〔2024〕90号）;

（5）《深圳市财政局关于贯彻落实全面实施预算绩效管理有关事项的通知》（深财绩〔2019〕5号）;

（6）《深圳市财政局关于印发<深圳市市级项目支出绩效评价工作规程>的通知》（深财绩〔2020〕14号）。

（三）绩效评价工作过程

绩效评价工作开展时间为2026年5月至6月，过程如下:

1.前期准备。绩效评价工作开展前期，我局确定专人负责本次评价工作，负责沟通、协调评价相关事宜，成立项目评价组，对我局招商服务事项项目概况进行梳理并确定具体评价项目。

2.资料收集、分析。评价组对项目主要内容进行了解，参照《项目支出绩效评价管理办法》初步制定项目评价指标体系，同步整理评价所需材料，编制材料收集清单发放业务部门，业务部门按照材料收集清单提供项目相关佐证资料。

3.现场访谈。评价组通过查阅资料，初步整理项目经验成效

及问题，并形成沟通事项清单，现场与业务部门进行沟通并征求意见。

4.报告撰写及定稿。评价组根据材料分析及访谈结果，完成《2025年度项目支出部门评价报告》初稿，与业务部门沟通后，对内容进行修改，并再次征求意见，待双方确认后正式定稿。

三、综合评价情况及评价结论

评价组依据项目财政支出绩效评价指标体系和评分标准（详见附件一），评定我局2025年招商服务事项项目得分为97.89分，绩效等级为“优”，从5个一级指标来看：项目决策指标得分率100%，项目过程指标得分率94.45%，项目产出指标得分率100%，项目效益指标得分率为100%，项目成本指标得分率95%。项目各指标得分情况见表3-1，评分细则详见附件。

表3-1 2025年招商服务事项项目指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	实际完成值	分值	得分
决策	项目立项	立项依据充分性	充分	充分	4	4
		立项程序规范性	规范	规范	3	3
	绩效目标	绩效目标合理性	合理	合理	4	4
		绩效指标明确性	明确	明确	3	3
	资金投入	预算编制科学性	科学	科学	3	3
		资金分配合理性	合理	合理	3	3
过程	资金管理	资金到位率	100%	100%	2	2
		预算执行率	100%	77.87%	5	3.89
		资金使用合规性	合规	合规	4	4
	组织实施	管理制度健全性	健全	健全	4	4
		制度执行有效性	有效	有效	5	5
产出	产出数量	关键节点标准规范和工作指引数量	10份	10份	4	4
		福田区招商引资工作分析报告	1份	1份	3	3
		重点招商领域主题专	3份	3份	3	3

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	实际完成值	分值	得分
		题分析咨询报告				
	产出质量	2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收合格率	100%	100%	3	3
		招商标准化体系建设服务项目合格率	100%	100%	4	4
	产出时效	招商标准化体系建设服务项目完成时间	2025 年 12 月 30 日前	2025 年 12 月 8 日	3	3
效益	社会效益	健全招商引资标准体系	明显	100%	10	10
	满意度	单位人员对第三方咨询服务的满意度	≥90%	100%	10	10
成本	总成本控制	预算核减率	≥10%	41.18%	4	4
		预算偏离度	0%	1.34%	4	3
	分项成本管控	分项成本偏离度达标率	100%	100%	3	3
		分项成本调整频次	0 次	0 次	3	3
	单位成本测度	单位成本变动率	≤0	-0.07	3	3
		单位成本投入产出效益系数	0.17	0.17	3	3
总　分						97.89

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

本指标包含项目立项、绩效目标、资金投入 3 个二级指标。指标满分 20 分，评价得分 20 分，得分率为 100%。

1.项目立项

本指标包含立项依据充分性、立项程序规范性 2 个三级指标，指标满分 7 分，评价得分 7 分，得分率 100%。

（1）立项依据充分性

本项目立项严格遵循《广东省推进招商引资高质量发展若干

政策措施》（粤办函〔2023〕45号）、《深圳市人民政府办公厅印发关于进一步加强投资促进工作的意见的通知》（深府办函〔2024〕90号）等省、市招商工作相关规范，紧扣我局部门职能定位，贴合辖区打造全国统一大市场建设样板区、实施产业链精准招商的核心工作导向。项目立项与我局法定职能高度匹配，属于公共财政保障范畴，符合财政资金支出划分原则，与现有同类招商项目无重复交叉，立项政策依据充足、实施定位清晰、项目边界明确，实施必要性突出。依据评分标准，“立项依据充分性”指标满分4分，得分4分。

（2）立项程序规范性

本项目严格遵循财政项目管理、政府采购及财政资金使用管理相关规定，依据项目立项批复及预算批复文件组织实施。项目依次履行项目申报、业务审核、内部审议、预算上报审批等全流程手续，项目实施内容、服务范围、工作目标均契合辖区招商引资工作整体安排，立项报批资料完整、审批要件齐全，立项全过程手续完备、程序合规。依据评分标准，“立项程序规范性”指标满分3分，得分3分。

2.绩效目标

本指标包含绩效目标合理性、绩效指标明确性2个三级指标，指标满分7分，评价得分7分，得分率100%。

（1）绩效目标合理性

本项目设定明确绩效目标，包含编制招商引资规划及研究重点标准初稿完成率、编制招商引资规划及研究重点标准验收通过

率等量化指标；绩效目标紧扣招商标准化体系建设、产业招商分析研判、重大招商活动保障等核心实施内容，匹配我局年度招商重点工作任务与辖区产业发展规划；项目各项绩效目标数值结合年度招商工作计划、行业服务标准科学设置，预期产出成效符合行业正常水平，指标设置科学可行；项目预算额度与标准化体系建设、第三方咨询服务、会务保障等工作内容相适配，资金投入和任务体量逻辑匹配。依据评分标准，“绩效目标合理性”指标满分 4 分，得分 4 分。

（2）绩效指标明确性

本项目将整体绩效目标细化拆解为具体量化指标，设置编制招商引资规划及研究重点标准初稿完成率、编制招商引资规划及研究重点标准验收通过率、2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收通过率、招商服务事项工作完成及时率等考核内容，产出指标、满意度指标均设置可量化、可考核的目标值，数据可统计、成效可核验，绩效指标细化规范、贴合项目实际运营内容，指标名称简洁规范、表述清晰。依据评分标准，“绩效指标明确性”指标满分 3 分，得分 3 分。

3. 资金投入

本指标包含预算编制科学性、资金分配合理性 2 个三级指标，指标满分 6 分，评价得分 6 分，得分率 100%。

（1）预算编制科学性

本项目预算编制结合辖区招商工作实际需求、第三方服务市场价格、会务服务行业标准等内容科学测算论证，预算编制流程

规范，论证资料完备；经费列支完整覆盖招商标准化体系建设、产业招商分析咨询、重大招商活动会务保障等全部项目开支，预算内容与项目实施方案、年度工作任务一一对应；各项经费参照同类服务市场公允价格、行业计价标准精准测算，年度批复预算能够足额保障全年招商服务各项工作落地。依据评分标准，“预算编制科学性”指标满分 3 分，得分 3 分。

（2）资金分配合理性

项目资金严格按照服务合同约定进度、项目实际完成工作量据实拨付，资金拨付流程规范、资金使用与项目实际服务工作量高度匹配，统筹兼顾标准化咨询、产业图谱、大会会务等各子项目经费需求，资金投向贴合项目既定实施内容，分配结构科学均衡，能够足额保障项目全周期运营落地。依据评分标准，“资金分配合理性”指标满分 3 分，得分 3 分。

（二）项目过程情况

本指标包含资金管理、组织实施 2 个二级指标。指标满分 20 分，评价得分 18.89 分，得分率为 94.45%。

1.资金管理

本指标包含资金到位率、预算执行率、资金使用合规性 3 个三级指标，指标满分 11 分，评价得分 9.89 分，得分率 89.91%。

（1）资金到位率

本项目年度预算总额 700 万元，区财政局实际下达预算 700 万元，资金到位率为 100%。依据评分标准，“资金到位率”指标满分 2 分，得分 2 分。

（2）预算执行率

本项目全年预算数700万元，实际支出545.11万元，预算执行率为77.87%。依据评分标准，“预算执行率”指标满分5分，得分3.89分。

（3）资金使用合规性

本项目资金支出严格遵照我局内部财务管理制度规范管控，项目支出全面落实预算管控要求，严格执行既定支出范围及开支标准。各项开支均纳入部门预算管理，严禁无预算、超预算支出及资金挤占、挪用等违规行为，切实保障项目资金使用合法合规、安全高效。依据评分标准，“资金使用合规性”指标满分4分，得分4分。

2.组织实施

本指标包含管理制度健全性、制度执行有效性2个三级指标，指标满分9分，评价得分9分，得分率100%。

（1）管理制度健全性

我局编制了《深圳市福田区投资促进局制度汇编》，项目财务及业务管理制度体系健全完善，制度内容合法合规、架构完整、覆盖全面，完全适配招商服务事项项目实施及资金管理工作需求。依托完善的内控管理机制，从严强化项目预算资金全流程监管，严格规范资金申报、拨付、使用与台账管控流程，常态化开展经费使用核查、项目现场督查，确保财政资金依规使用、安全规范、高效运行。依据评分标准，“管理制度健全性”指标满分4分，得分4分。

（2）制度执行有效性

我局严格依照政府采购管理、招商项目服务管理、经费支出管理等相关制度文件要求，对招商服务事项项目实施推进及资金拨付使用实行全过程规范化管控。项目招投标、服务台账、验收材料、资金拨付凭证、成果文件等各环节资料齐全完备，项目履约验收、费用结算审批流程严谨规范、手续合法合规，招商服务事项项目管理和财政资金使用全程管控到位、落地执行有效。依据评分标准，“制度执行有效性”指标满分 5 分，得分 5 分。

（三）项目产出情况

本指标包含产出数量、产出质量、产出时效 3 个二级指标。指标满分 20 分，评价得分 20 分，得分率为 100%。

1.产出数量

本指标包含关键节点标准规范和工作指引数量、福田区招商引资工作分析报告、重点招商领域主题专题分析咨询报告 3 个三级指标，指标满分 10 分，评价得分 10 分，得分率 100%。

（1）关键节点标准规范和工作指引数量

本项目计划完成关键节点标准规范和工作指引≥10 份，项目实际完成编制关键节点标准规范和工作指引共 10 份，足额完成既定指标，各项标准规范均贴合辖区招商工作实际需求。依据评分标准，“关键节点标准规范和工作指引数量”指标满分 4 分，得分 4 分。

（2）福田区招商引资工作分析报告

本项目计划完成福田区招商引资工作分析报告 1 份，项目实

际按期完成编制《福田区招商引资工作分析报告》1 份。依据评分标准，“福田区招商引资工作分析报告”指标满分 3 分，得分 3 分。

（3）重点招商领域主题专题分析咨询报告

本项目计划完成重点招商领域主题专题分析咨询报告 3 份，项目实际完成编制重点招商领域主题专题分析咨询报告共 3 份，围绕辖区核心招商产业开展深度研判，为精准招商提供了专业的理论与数据支撑。依据评分标准，“重点招商领域主题专题分析咨询报告”指标满分 3 分，得分 3 分。

2.产出质量

本指标包含 2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收合格率、招商标准化体系建设服务项目合格率 2 个三级指标，指标满分 7 分，评价得分 7 分，得分率 100%。

（1）2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收合格率

依据《2024 深圳全球招商大会主会场关联活动及配套保障服务项目验收报告》显示，项目实际完成的 2024 深圳全球招商大会主会场关联活动各项服务内容均通过验收，验收合格率达 100%，达到项目履约考核标准。依据评分标准，“2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收合格率”指标满分 3 分，得分 3 分。

（2）招商标准化体系建设服务项目合格率

依据《福田区大招商标准化体系建设服务项目验收报告（终期）》显示，招商标准化体系建设各项服务内容、成果文件均通过验收，项目验收合格率达 100%，符合合同约定的服务质量要求。

依据评分标准，“招商标准化体系建设服务项目合格率”指标满分 4 分，得分 4 分。

3.产出时效

本指标包含招商标准化体系建设服务项目完成时间 1 个三级指标，指标满分 3 分，评价得分 3 分，得分率 100%。

福田区大招商标准化体系建设项目于 2025 年 12 月 8 日完成终期验收，标准化年度咨询报告、5 套标准规范、12 份月度招商动态、12 份外资研判报告、3 份产业链专题报告全部按期交付；全球招商大会会务各项策划搭建、现场执行、宣传配套等服务均在既定时限落地。项目全年度招商标准化体系建设、产业分析报告编制、重大招商活动保障等各项工作均按计划节点落地完成。依据评分标准，“招商标准化体系建设服务项目完成时间”指标满分 3 分，得分 3 分。

（四）项目效益情况

本指标包含社会效益、服务对象满意度 2 个二级指标。指标满分 20 分，评价得分 20 分，得分率为 100%。

1.社会效益

本指标包含健全招商引资标准体系 1 个三级指标，指标满分 10 分，评价得分 10 分，得分率 100%。

通过项目实施，顺利完成辖区招商引资全流程标准规范体系建设，编制形成 10 份可落地的标准规范与工作指引，填补了辖区招商工作标准化体系的空白，有效规范了招商工作全流程管理，提升了辖区招商引资工作的规范化、科学化水平，为辖区开展精

准招商、产业链招商提供了完善的制度支撑，社会效益显著。依据评分标准，“健全招商引资标准体系”指标满分 10 分，得分 10 分。

2. 满意度

本指标包含单位人员对第三方咨询服务的满意度 1 个三级指标，满分 10 分，评价得分 10 分，得分率 100%。

项目实施过程中，第三方服务机构严格按照合同约定提供专业、高效的咨询与会务服务，各项成果符合预期，服务响应及时，有效支撑了我局各项招商工作的落地开展，单位相关工作人员对第三方咨询服务的整体满意度达 100%，整体反馈良好。依据评分标准，“单位人员对第三方咨询服务的满意度”指标满分 10 分，得分 10 分。

（五）项目成本情况

本指标包含总成本控制、分项成本管控、单位成本测度 3 个二级指标。指标满分 20 分，评价得分 19 分，得分率为 95%。

1. 总成本控制

本指标包含预算核减率、预算偏离度 2 个三级指标，指标满分 8 分，评价得分 7 分，得分率 90%。

（1）预算核减率

2025 年度，本项目在预算编报阶段坚持“过紧日子”原则，从严从实测算成本。项目“一上”申报预算 1,190 万元，经财政部门合规性审查和必要性评估后，财政最终批复预算为 700 万元，预算核减率达 41.18%。该指标优于⩾10%的年度目标值，表明项

目前期论证充分，预算编制科学性较高，从源头有效压减了非必要支出。依据评分标准，“预算核减率”指标满分 4 分，得分 4 分。

（2）预算偏离度

2025 年度本项目年初预算 700 万元，年中依据区财政局《福田区 2025 年 1-6 月预算执行情况通报》要求，“招商服务事项”子项目指标冻结、财政收回资金 147.52 万元，核定项目年度可执行预算 552.48 万元，全年实际支出 545.11 万元，预算实际偏离度为 1.34%。依据评分标准，“预算偏离度”指标满分 4 分，得分 3 分。

2.分项成本管控

本指标包含分项成本偏离度达标率、分项成本调整频次 2 个三级指标，指标满分 6 分，评价得分 6 分，得分率 100%。

（1）分项成本偏离度达标率

2025 年度项目划分招商引资标准化、智能化产业链招商图谱、招商大会三类子项目。年中依据区财政局《福田区 2025 年 1-6 月预算执行情况通报》相关规定，对“智能化产业链招商图谱”子项目预算指标实施冻结，相应 147.52 万元资金由财政统筹收回。以剔除冻结资金后的实际支出为基数核算，招商引资标准化、智能化产业链招商图谱、招商大会分项成本偏离度分别为 0.67%、5.03%、0.48%，所有子项目成本偏离均符合管控标准，分项成本偏离度达标率为 100%。依据评分标准，“分项成本偏离度达标率”指标满分 3 分，得分 3 分。

（2）分项成本调整频次

本项目下设招商引资标准化、智能化产业链招商图谱、招商大会三个子项目，项目执行全过程中，各子项目资金按照合同约定分阶段拨付，正式向财政部门提交跨子项目预算调剂申请次数为 0 次。依据评分标准，“分项成本调整频次”指标满分 3 分，得分 3 分。

3.单位成本测度

本指标包含单位成本变动率、单位成本投入产出效益系数 2 个三级指标，指标满分 6 分，评价得分 6 分，得分率 100%。

（1）单位成本变动率

依据 2024、2025 年度招商服务事项项目预算执行情况表，本项目每年开展的核心业务为举办全球招商大会。2024 年全球招商大会指标金额 246 万元（其中 73.8 万元在 2025 年下达），实际支出 245.80 万元（其中 73.74 万元尾款在 2025 年支付）；2025 年全球招商大会指标金额 231 万元，实际支出 229.60 万元。经核算，本期全球招商大会单位成本 229.60 万元/年，上年基准单位成本 245.80 万元/年；单位成本变动率=(本期单位成本 ÷ 基准单位成本−1) × 100%=(229.60 ÷ 245.80−1) × 100% ≈ −0.07。

核心产出取数说明：本项目涵盖招商引资专项规划编制与产业研究、全球招商大会举办、产业招商图谱绘制及配套招商咨询服务等多项业务内容，各项工作任务实施周期、服务载体、成果形态差异较大。为确保项目单位成本测算口径统一、横向对比具备客观可比性，贴合项目实施实际与经费核算逻辑，本次选取全

球招商大会作为核心产出实物完成量开展成本归集、分摊与测算工作。**单位成本变动率指标满分 3 分，根据评分标准实际得 3 分，得分率 100%。**

（2）单位成本投入产出效益系数

项目综合产出效益评分为绩效评价体系中“产出”“效益”一级指标得分合计，本年度两项指标满分 40 分，实际得分 40 分；本期核心产出单位成本为本年度全球招商大会成本 229.60 万元/年。

2025 年度核心产出实物量为举办深圳全球招商大会主会场关联活动，招商大会成本较上年有所下降，资金使用较为节约高效。全年深圳全球招商大会主会场关联活动按计划开展，提升招商工作的效率与质量，助力招商引资取得实效，产出、效益指标获得满分。经测算，本年度单位成本投入产出效益系数为 0.17，项目投入产出效益水平较好。**单位成本投入产出效益系数满分 3 分，根据评价标准，本项不扣分。**

五、主要经验及做法

（一）健全统筹闭环工作机制，依托标准化项目夯实制度底座

紧扣上级规范招商引资、打造统一大市场样板区工作部署，通过采购投资促进标准化体系建设专项服务，系统梳理招商全流程 SOP 规范、编制招商实操指引，构建区级统筹、部门与街道联动的招商管理体系，配套重大项目分级调度、全周期台账管理机制，实现新项目引进与存量企业增资统筹推进，以标准化建设理

顺项目对接、落地跟进、申报辅导全链条工作。

（二）落地智慧化产业链精准招商，借助图谱数字化工具精准拓源

依托智能化产业链招商图谱采购项目，围绕深圳“20+8”、福田“8+3”重点产业，运用大数据、AI 建模开展产业链强弱断链研判，多维度构建企业画像与量化评分体系，智能生成靶向招商清单，动态监测目标企业投融资、经营异动信息，变传统粗放招商为数据驱动的清单式补链强链招商，精准扩充优质项目储备库。

（三）做大平台招商载体，借力大型招商展会拓宽项目引进渠道

高标准落地全球招商大会主会场承办配套服务，统筹会场策划、品牌展区搭建、会务保障、全媒体宣传等全链条运营，依托大会国家级招商平台集聚海内外龙头企业、优质产业资源，同步联动会展期间对接洽谈、项目签约工作，以大型活动引流实现批量优质项目线索归集，打通市场化项目招引关键渠道。

（四）常态化产业态势研判，以智库数据分析优化招商靶向策略

通过第三方智库服务持续跟踪国家及全国各省市招商政策、营商举措，按月开展跨区域投资数据监测与投资流向量化分析，围绕重点产业开展“一链一策”专题研判，定期输出投资动态报告，依托宏观产业数据、资本动向科学调整招引方向，为产业链招商、项目筛选提供数据支撑与决策参考。

六、存在的问题及原因分析

（一）项目预算统筹谋划不足，资金执行率偏低

项目全年批复预算700万元，实际支出545.11万元，预算执行率77.87%。主要原因是智能化产业链招商图谱项目资金根据财政相关通报被冻结147.52万元，年初编制预算时未能结合财政资金管控政策、项目落地节奏精准研判资金使用需求，造成大额资金无法列支，导致项目预算执行率偏低。

（二）项目预算偏离度未达标，成本管控有待进一步提升

2025年度项目年初预算总额700万元。中期落实区财政局《福田区2025年1-6月预算执行情况通报》管控要求，对“招商服务事项”预算指标予以冻结，统筹收回财政资金147.52万元，核定项目年度可执行预算552.48万元。基于可执行预算测算，项目全年实际支出545.11万元，预算偏离度1.34%。本次预算偏离是客观结算及指标管控叠加导致：其一，智能化产业链招商图谱子项目受预算指标管控约束，仅完成合同70%首期款项支付，剩余尾款暂未安排支出；其二，招商引资标准化、招商大会子项目均按合同约定进度据实结算，结算后形成小额结余资金，无法完成全额支付。

七、有关建议

（一）强化预算统筹谋划，提高预算执行率

预算编报阶段，我局针对招商引资标准化建设、智能化产业链招商图谱编制、招商大会筹办等全部子项目，实行“一项目一测算、一项目一预案”工作要求，细化拆解各子项目服务事项与

成本明细，核算各分项资金额度，结合项目实施特点差异化编制预算，确保预算编制贴合项目实施实际、匹配合同支付进度，从源头压降预算测算偏差。

（二）从严落实项目即时结算支付，严控资金闲置结余

针对招商服务、招商大会、标准化建设等据实结算类子项目，我局严格依据合同约定进度及验收标准开展项目验收、结算审核工作，审核办结后即时办理资金支付，坚决杜绝人为滞付款项、资金长期闲置沉淀等情况，最大限度压减预算结余规模。同时，对各子项目，持续保持常态化合规管控，定期核查支出进度与预算匹配度，巩固良好管控成效。

附件一：项目绩效评价指标体系评分情况表

评价指标					指标解释	指标说明	得分
一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	分值			
决策	项目立项	立项依据充分性	充分	4	项目立项符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	评价要点: ①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策（1分）； ②项目立项符合行业发展规划和政策要求(1分)； ③项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需（1分）； ④项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则（0.5分）； ⑤项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复（0.5分）。	4
		立项程序规范性	规范	3	项目申请、设立过程符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	评价要点: ①项目按照规定的程序申请设立（1分）； ②审批文件、材料符合相关要求（1分）； ③事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策（1分）。	3
	绩效目标	绩效目标合理性	合理	4	项目所设定的绩效目标依据充分，符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点: ①项目有绩效目标（1分）； ②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性（1分）； ③项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平（1分）； ④与预算确定的项目投资额或资金量相匹配（1分）。	4

评价指标					指标解释	指标说明	得分
一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	分值			
		绩效指标明确性	明确	3	依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	评价要点: ①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标(1分)； ②通过清晰、可衡量的指标值予以体现（1分）； ③与项目目标任务数或计划数相对应（1分）。	3
	资金投入	预算编制科学性	科学	3	项目预算编制经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点: ①预算编制经过科学论证（1分）； ②预算内容与项目内容匹配（1分）； ③预算额度测算依据充分，按照标准编制（0.5分）； ④预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配（0.5分）。	3
		资金分配合理性	合理	3	项目预算资金分配有测算依据，与补助单位或地方实际相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评价要点: ①预算资金分配依据充分，体现厉行节约从严从紧安排的导向（1.5分）； ②资金分配额度合理，与项目单位或地方实际相适应（1.5分）。	3
过程	资金管理	资金到位率	100%	2	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。 实际到位资金：本年度落实到具体项目的资金。 预算资金：本年度预算安排到具体项目的资金。	2
		预算执行率	100%	5	项目预算资金按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。 实际支出资金：本年度项目实际拨付的资金。	3.89
		资金使用合规性	合规	4	项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考	评价要点: ①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专	4

评价指标					指标解释	指标说明	得分
一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	分值			
					核项目资金的规范运行情况。	项资金管理规程的规定（1.5 分）； ②资金的拨付有完整的审批程序和手续(1.5 分); ③符合项目预算批复或合同规定的用途（1 分）； ④存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况（扣 1 分）。	
	组织实施	管理制度健全性	健全	4	项目实施单位的财务和业务管理制度健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评价要点: ①已制定或具有相应的财务和业务管理制度（2 分）； ②财务和业务管理制度合法、合规、完整(2 分)。	4
		制度执行有效性	有效	5	项目实施符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点: ①遵守相关法律法规和相关管理规定（1 分）； ②项目调整及支出调整手续完备（1 分）； ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料齐全并及时归档（1 分）； ④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位（2 分）。	5
产出	产出数量	关键节点标准规范和工作指引数量	10 份	4	考核关键节点标准规范和工作指引数量情况。	关键节点标准规范和工作指引数量达到 10 份或以上，得满分；低于 10 份，按实际完成份数折算计分。	4
		福田区招商引资工作分析报告	1 份	3	考察福田区招商引资工作分析报告情况。	福田区招商引资工作分析报告完成 1 份，得满分；未完成，不得分。	3
		重点招商领域主题	3 份	3	考察重点招商领域主题专题分析咨询报告数量情况。	重点招商领域主题专题分析咨询报告达到 3 份，得满分；每减少 1 份，扣 1 分，扣完为止。	3

评价指标					指标解释	指标说明	得分
一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	分值			
		专题分析咨询报告					
	产出质量	2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收合格率	100%	3	考察 2024 深圳全球招商大会主会场关联活动验收合格情况。	项目所有主会场会务、布展、宣传、后勤配套等服务内容按招标文件及合同约定全部履约完成，验收资料齐全完整，整体验收结论为合格，得满分；存在内容缺项、验收不合格不得分。	3
		招商标准化体系建设服务项目合格率	100%	4	考察招商标准化体系建设服务项目合格情况	项目标准化指引、年度咨询报告、月度分析报告、产业链专题研究等全部交付成果满足采购需求标准，资料通过采购人验收合格，得满分；成果缺漏、验收不合格不得分。	4
	产出时效	招商标准化体系建设服务项目完成时间	2025 年 12 月 30 日前	3	考察招商标准化体系建设服务项目完成及时情况。	在合同约定 1 年服务周期内按期交付全部服务成果并完成终验即得分；逾期交付未按期完成，不得分。	3
效益	社会效益	健全招商引资标准体系	明显	10	考察项目实施对健全招商引资标准体系的情况。	按期完成招商标准化规范、技术指引编制及落地应用，建成全流程招商体系，得相应权重分；未完成，根据实际完成情况，综合评分。	10
	满意度	单位人员对第三方咨询服务的满意度	≥90%	10	考察单位人员对第三方咨询服务的满意度情况。	单位人员对第三方咨询服务的满意度≥90%，达标可得满分，指标每低于标准 1 个百分点，扣减 0.5 分，分数扣完为止。	10
成本	总成本控制	预算核减率	≥10%	4	项目预算编制是否经过科学论证、有效压减，从源头控制总	预算核减率=（项目初始申报额-财政最终批复额）/项目初始申报额×100%。	4

评价指标					指标解释	指标说明	得分
一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	分值			
					成本。	项目初始申报额：项目实施单位首次向财政部门或主管部门提交的项目预算申请金额。 财政最终批复额：经主管部门、财政部门审核、批复后下达的项目预算金额。	
		预算偏离度	0%	4	项目实际总支出与批复预算的偏差程度，考核预算执行的准确性和成本管控的有效性。	预算偏离度=(|实际总支出-批复总预算|)/批复总预算×100%。 实际总支出：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付并形成支出的资金总额。 批复总预算：经财政部门、主管部门审核、批复下达的项目预算总额。 预算偏离度为 0%可得满分，大于 0%需酌情扣分，超过 50%得 0 分。	3
	分项成本管控	分项成本偏离度达标率	100%	3	各分项支出是否按预算科目或任务内容精准执行，反映分项成本控制的一致性与规范性。	分项成本偏离度达标率=各分项支出偏离度≤10%的科目数/分项科目总数×100%。 分项支出偏离度=(|单科目实际支出-该科目预算额|)/该科目预算额×100%。 分项科目总数：项目预算批复中列示的各类支出科目或分项任务的数量合计。 评价分值=权重分值*分项成本偏离度达标率。	3
		分项成本调整频次	0 次	3	项目执行期间分项成本调整的频繁程度，考核预算编制的严肃性和执行刚性。	分项成本调整频次=项目实施单位在项目执行期间向主管部门或财政部门正式提交的涉及子项目之间预算调剂的申请次数。 ①调整次数=0，得满分; ②调整次数＞0，酌情扣分。	3

评价指标					指标解释	指标说明	得分
一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	分值			
	单位成本测度	单位成本变动率	≤0	3	通过对比基准期单位成本，考核核心产出物单位成本的控制效果与优化趋势。	单位成本变动率=（本期核心产出单位成本/基准期核心产出单位成本-1）×100%。 本期核心产出单位成本：一定时期（本年度或项目期）内，项目核心产出物（项目绩效目标中明确的核心产品或服务）的实际单位成本，如每培训人次成本、每平方米改造造价、每台设备维护成本等。 基准期核心产出单位成本：作为对比基准的单位成本数据，可选取上年度实际值、前三年平均值或同类项目行业标杆值。	3
		单位成本投入产出效益系数	0.17	3	单位成本投入所产生的综合效益，检验项目资金投入的经济性与有效性。	单位成本投入产出效益系数=项目综合产出效益评分/本期核心产出单位成本。 项目综合产出效益评分:项目绩效评价体系中“产出”及“效益”一级指标的得分汇总，按照当次评价实际得分取值。 本期核心产出单位成本：一定时期（本年度或项目期）内，项目核心产出物（项目绩效目标中明确的核心产品或服务）的实际单位成本，如每培训人次成本、每平方米改造造价、每台设备维护成本等。	3
总　分							97.89